# 平成12年度決算説明資料

		. 平成12年度決算の概要	
		. 連結決算の概要	
	2 .	. 個別決算の概要	3
		. 平成 1 3 年度業績予想	
	1 .	. 連結決算	4
	2 .	. 個別決算	4
«	_	多考資料》	
		. 業績の推移	
		. 連結業績	
	2 .	. 連結セグメント別業績	5
		. 個別業績	
		. 収益改善計画の進捗状況	
	1 .	. 収益改善の推移	6
	2 .	. 本体および連結人員の推移	6
		. 連結バランスシートの改善関連	7
	1 .	. 連結純有利子負債残高の推移	7
	2 .	. DEレシオの推移	7
	3 .	. 設備投資額・減価償却費の推移	7
	( 1	) 連結ベースの設備投資額・減価償却費の推移	7
		) 個別ベースの設備投資額・減価償却費の推移	
		) 12年度連結セグメント別の設備投資額・減価償却費	
		. C F R O A	
		)目標値	
		) 1 2 年度 C F R O A 実績	
	( 3	) 1 3年度CFROA予想	8
		7 m/lh	
		. その他	
		. 燃料油油種別伸び率・シェア	
		. 原油処理量・トッパー稼働率	
		) 当社単体	
	( 2	) 当社グループ全体	9
	3 .	12年度個別ベースの設備投資額内訳	10
		. SS店舗数の推移	
	(1	)期末SS数	10
		)増減内訳	
	5 .	. am/pm店舗数の推移	10
		. 石化関連の損益	
	(1	) 1 2 年度損益・1 3 年度損益の見通し	10
	(2	) パラキシレンの市況	10

株式会社ジャパンエナジー 平成13年5月25日

# . 平成12年度決算の概要

### 1.連結決算の概要

(単位:億円)

	1 2 年度	1 1 年度	増	減
売 上 高	21,976	19,416	( )	2,560
営業利益	9 3 7	2 6 9	( )	6 6 8
営業外損益	1 7 2	1 5 8	( x )	1 4
経常利益	7 6 5	1 1 1	( )	6 5 4
特別損益	2 5	7 6 6	( )	7 4 1
法 人 税 等	1 5 2	2 3 2	( x )	3 8 4
少数株主利益	9 3	0	( x )	9 3
当期純利益	4 9 5	4 2 3	( )	9 1 8

#### (1)対象会社

対象会社 連結子会社 80社(増加12社,減少9社) 持分法適用会社 9社(増加1社)

(2)経常利益が対前年同期()654億円改善した要因

営業利益 ( ) 668億円の内訳

・個別決算 ( )283億円・連結子会社他 ( )385億円

### 営業外損益(x)14億円の内訳

- ・個別決算 (x) 60億円
- ・持分法投資損益 (x) 3億円
- ・連結子会社他 (49億円

#### 【参考:営業利益のセグメント別内訳】

(単位:億円)

	12年度	1 1 年度		増	減
石 油	4 3 2	8 4	(	)	5 1 6
金 属	2 0 4	1 6 7	(	)	3 7
電子材料	2 0 4	9 7	(	)	1 0 7
その他	9 7	8 9	(	)	8
計	9 3 7	2 6 9	(	)	6 6 8

石油セグメントの増減内訳: 当社棚卸( )100, 鹿島( )111, 変革他( )305

#### (3)特別損益の内訳

特別利益	2	3	2億円
・米国子会社事業売却関連益	2	1	9 億円
・固定資産売却益			7 億円
・貸倒引当金戻入額			5 億円
特別損失	2	5	6 億円
・固定資産除却損	1	2	2 億円
・構造改革関連費用		7	4 億円
・ゴルフ会員権評価損		2	7 億円
・訴訟和解金		1	4 億円
・修繕引当金繰入額		1	1 億円
・その他			8 億円

# 2. 個別決算の概要

(単位:億円)

	12年度	1 1 年度	増	減
売 上 高	16,283	14,476	( )	1,806
営業利益	3 3 2	4 9	( )	2 8 3
営業外損益	1 1 2	5 2	( x )	6 0
金融 収支	1 0 4	1 0 4		-
経常利益	2 1 9	3	( )	2 2 3
特別損益	1 3 2	7 4 2	( )	6 1 0
法人税等	3 8	3 1 9	(×)	3 5 7
当期純利益	5 0	4 2 6	( )	4 7 6

(1)売上高が対前年同期()1,806億円の増収となった要因

石油製品	( ) 1	,447億円					
(内訳)	・販売単価	(4,017円/KL)	(	) 1,	5	3	3 億円
	・数量減他	((-)857千KL・T)	( ×	)	2	0	4 億円
	・揮発油税	等	(	)	1	1	8 億円
その他製品	( )	359億円(石化,電子材料	, 不	動産	)		

(2)経常利益が対前年同期()223億円改善した要因

棚卸評価方法の変更	(	)	1	0	0 億円
第2次経営変革計画の推進	(	)	1	5	0 億円
自揮・中間留分のマージン改善他	(	)		4	3 億円
石化損益の改善	(	)		1	0 億円
定期修理費用の引当て	( x	()		2	0 億円
営業外損益の悪化	( x	( )		6	0 億円

# (3)特別損益の内訳

特別利益	4 9 億円
・固定資産売却益	1 3 億円
・子会社株式償還益	1 8 億円
・貸倒引当金戻入額	1 8 億円
特別損失	181億円
・固定資産除却損	9 7 億円
・構造改革関連費用	6 0 億円
・ゴルフ会員権評価損	1 3 億円
・修繕引当金繰入額	1 1 億円

# . 平成13年度業績予想

# 1 . 連結決算

(単位:億円)

	13年度	12年度	対前年増減
売 上 高	21,900	21,976	(x) 76
営業利益	7 0 0	9 3 7	(x) 237
営業外損益	1 3 0	172	( ) 42
経 常 利 益	5 7 0	7 6 5	(x) 195
当期純利益	2 5 0	495	(x) 245

(セグメント情報)

(単位:億円)

	- I II-III )	+ + +	27 21 41 24
		売上高	営業利益
	石 油	16,800	3 3 0
13	金 属	2,900	1 7 0
年	電子材料	1,000	1 3 0
度	その他	1,200	7 0
	計	21,900	7 0 0
	石 油	16,650	4 3 2
12	金 属	2,653	2 0 4
年	電子材料	1,316	2 0 4
度	その他	1,357	9 7
	計	21,976	9 3 7
	石 油	( ) 150	(x) 102
差	金 属	( ) 247	(x) 34
	電子材料	(x) 316	(x) 74
異	その他	(x) 157	(x) 27
	計	(x) 76	(x) 237

#### (特殊要因を除いた参考値)

(137112	11311	<u> </u>
(x)138	( )	3 6
棚卸資産評価変更	( x )	3 4
(x) 87	( )	1 3
AMI株式譲渡	( x )	2 7
	( x )	1 2

# 2.個別決算

(単位:億円)

			(112 11013)
	13年度	1 2 年度	対前年増減
売 上 高	16,400	16,283	( ) 117
営業利益	2 9 0	3 3 2	(x) 42
営業外損益	1 1 0	1 1 3	( ) 3
経 常 利 益	1 8 0	2 1 9	(x) 39
当期純利益	1 0 0	5 0	( ) 50

# 経常利益の増減要因

1.	棚卸評価方法の変更	(×)	1 0	0 億円
2 .	定期修理費用の引当	( )	2	0 億円
3.	第2次経営変革計画の推進	( )	9	0 億円
4 .	販売用不動産の売上減	(×)	3	0 億円
5.	昭和シェル石油との提携	( )	2	0 億円
6.	市況低迷によるマージン悪化他	(×)	4	2 億円
7.	営業外損益	( )		3 億円
	<b></b>	( <b>v</b> )	3	9.倍円

# <u>主要前提条件</u>

_							
			単位	13年度	1 2 年度	対前年	丰度
為替			円/\$	120	112	(+)	8
	ドバイスポ	<b>ポット</b>	\$/bbl	25.0	26.0	(-)	1.0
	燃料油	当社	%	99.3	96.1	(+)	3.2
内		全国	%	99.3	98.0	(+)	1.3
需	自揮・	当社	%	100.2	97.9	(+)	2.3
	中間留分	全国	%	100.2	100.1	(+)	0.1

# . 業績の推移

. 連結業績					1)	単位:億円)
	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度
						予想
売上高	20,146	19,661	17,279	19,416	21,976	21,900
営業利益	377	462	116	269	937	700
経常利益	236	267	100	111	765	570
当期利益	463	190	177	423	495	250

2.連結セグメント別業績

2 . 連	結セグ	メント別業	績				(単位	立:億円)
			8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度
								予想
石	油	売上高	15,645	14,804	12,609	14,770	16,650	16,800
		営業利益	52	80	220	84	432	330
金	属	売上高	2,491	2,623	2,293	2,449	2,653	2,900
		営業利益	174	222	177	167	204	170
電子	材料	売上高	968	1,214	1,227	1,021	1,316	1,000
		営業利益	97	92	74	97	204	130
そ (	の他	売上高	1,041	1,019	1,151	1,176	1,357	1,200
		営業利益	54	68	85	89	97	70
		売上高	20,146	19,661	17,279	19,416	21,976	21,900
Ī	計	営業利益	377	462	116	269	937	700

# (金属,電子材料の内訳)

金属

売上高	合計	2,449	2,653	2,900
	製錬	1,612	1,808	2,160
	金属加工	514	495	415
	その他	323	350	325
営業利益	合計	167	204	170
	製錬	73	98	103
	金属加工	83	86	52
	その他	11	20	15

電子材料

売上高	合計	1,021	1,316	1,000
	銅箔	402	501	510
	半導体	318	405	-
	ターケ゛ット	149	200	230
	化半材他	152	210	260
営業利益	合計	97	204	130
	銅箔	39	89	80
	半導体	41	87	-
	ターケ゛ット	14	24	30
	化半材他	 3	4	20

3 . 個別業績 (単位:億円)

	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度 予 想
売上高	15,262	14,638	12,257	14,476	16,283	16,400
営業利益	67	89	175	49	332	290
経常利益	17	40	256	3	219	180
当期利益	60	62	198	426	50	100

# . 収益改善計画の進捗状況

# 1. 収益改善の推移(要素別)

(単位:億円)

	構造好	第	第1次経営変革			第2次	<b>営変革</b>		
	7~9年度	10年度	11年度	計	12年度	13年度	14年度	計	合計
労猾	80	20	50	70	20	10	5	35	185
物流費	70	30	50	80	45	10	0	55	205
修費	0	10	10	20	10	10	0	20	40
省エネ	0	30	20	50	0	0	0	0	50
諸経費等	260	50	30	80	55	20	25	100	440
コスト削続十	410	140	160	300	130	50	30	210	920
販売嫸	-	-	1	-	0	10	0	10	10
<u> </u>	-	-	-	-	20	30	10	60	60
ジャパンエナジー計	410	140	160	300	150	90	40	280	990
関係各社	-	_	-	-	150	0	70	220	220
グルプ 合計	410	140	160	300	300	90	110	500	1,210

# 2.本体および連結人員の推移

		本体人員		連結人員(ゼメ/別)					
	詗	実績	出向者(外数)	石油	金属	電子材料	その他	計	
H 7.10. 1	4,100	4,100	1,200					-	
H 8. 4. 1	-	3,950	1,200					-	
H 9. 4. 1	-	3,500	1,300					-	
H10. 4. 1	3,300	3,200	1,300					-	
H11. 4. 1	2,650	2,650	1,350	4,200	2,300	5,200	2,900	14,600	
H12. 4. 1	2,100	1,950	1,850	4,700	2,200	3,700	2,600	13,200	
H13. 4. 1	-	1,600	1,800	4,500	2,400	2,200	2,600	11,700	
H14. 4. 1	1,500	-	1,800以下	4,400	2,400	2,200	2,600	11,600	

### . 連結バランスシートの改善関連

### 1.連結純有利子負債残高の推移

(単位:億円)

	10/3末	11/3末	12/3末	13/3末	対12/3末増減
ジャパンエナジー	5,600	6,037	6,059	4,540	1,519
鹿島石油	-	-	1,753	1,523	230
日 鉱 金 属	1,647	1,485	1,428	1,340	88
その他	3,530	3,072	3,145	2,829	316
合計(有利子負債)	10,777	10,594	12,385	10,232	2,153
手 元 流 動 性	1,706	2,011	2,611	1,726	885
連結純有利子負債	9,071	8,583	9,774	8,506	1,268

鹿島石油連結の影響 - - 1,437 1,335 102

実質連結純有利子負債 9,071 8,583 8,337 7,171 1,166

対10/3末期増減 488 734 1,900

(参考:14/3末の純有利子負債残高見込み)

なお,14/3末の純有利子負債残高は,約6,800億円程度となる見込みであり,対13/3末比371億円(累計では2,271億円)の削減を予想している。2,271億円削減の内訳は以下のとおり。

#### 《連結純有利子負債の削減内訳》

(単位:億円)

		10年度実績	11年度実績	12年度実績	13年度計画	合 計
С	ASH IN(A)	1,189	1,001	1,576	839	4,605
	当期純損益他	413	133	622	311	387
	減価償却費	589	549	511	440	2,089
	資産売却	1,013	585	443	88	2,129
	・本社ビル	700				700
	・事業譲渡	138	157	430	50	775
	・その他	175	428	13	38	654
С	ASH OUT(B)	701	755	410	468	2,334
	設備投資支出	646	428	410	435	1,919
	投融資支出		294			294
	配当金支払	55	33		33	121
į	差 引(A-B)	488	246	1,166	371	2,271

#### 2. DEレシオの推移

(単位:億円)

	_ 12					1 1 7
	9年3月末	10年3月末	11年3月末	12年3月末	13年3月末	14年3月末 予想
有利子負債(a)	10,885	10,777	10,594	12,385	10,232	9,861
株主資本(b)	903	1,033	1,153	1,154	1,812	2,028
DEレシオ(a/b)	12.05	10.43	9.19	10.73	5.65	4.86

#### 3. 設備投資額・減価償却費の推移

(1)連結ベースの設備投資額・減価償却費の推移

(単位:億円)

	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度見込
設備投資額	828	733	646	428	422	445
				(内鹿島	12	10)
減価償却費	556	530	589	549	597	525
				(内鹿島	86	85)
(差引き)	272	203	57	121	175	80
				(内鹿島	74	75 )

#### (2)個別ベースの設備投資額・減価償却費の推移

(単位:億円)

,	III 773	110 J	// / IM 155	3 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		(	1 1 7 1 10 13 /
		8年度	9年度	10年度	11年度	12年度	13年度見込
	設備投資額	401	363	264	138	77	90
	減価償却費	299	251	283	251	225	185
	(差引き)	102	112	19	113	148	95

#### (3)12年度連結セグメント別の設備投資額・減価償却費

セグメント別設備投資内訳

(単位:億円)	
12年度子相	

	と ノ プ・ノ ト が 政権 1 文 員 下 3 が、						
	12年度	11年度	増減				
石 油	94	145	(-)51				
金 属	89	59	(+)30				
電子材料	141	114	(+)27				
その他	98	110	(-)12				
計	422	428	(-) 6				

り十皮	1,102
	110
	90
	125
	120
	445

セグメント別減価償却費内訳

	12年度	11年度	増減				
石 油	321	260	(+)61				
金 属	90	86	(+) 4				
電子材料	108	116	(-) 8				
その他	78	87	(-) 9				
計	597	549	(+)48				

(単位:	億円	] )
13年度	予想	
	280	
	90	
	80	
	75	
	525	

#### 4.CFROA

#### (1)目標値

14年度決算で,連結CFROA6%以上

	11年度	12年度	13年度	
目標CFROA	3.0%	8 . 1 %	6.1%	

#### (2)12年度CFROA実績 (単位:億円) 営業キャッシュ・フロー 1,207 利息の支払い (+) 269 分子 支払リース料 (+) 51 事業維持投資 (-) 221 未払揮税等補正(期末休日) フリーキャッシュ・フロー 1,306 期末出まま総資産 18,386 リース資産 (+) 146 仕入債務 (-) 3,019 分母 未払揮税等 期末補正後総資産 15,513 期首補正後総資産 16,693 平均補正後総資産 16,103 CFROA8.1%

#### (3)13年度CFROA予想 (単位:億円) 営業キャッシュ・フロー 850 利息の支払い (+) 250 分子 支払リース料 (+) 50 事業維持投資 (-) 210 未払揮税等補正(期末休日) フリーキャッシュ・フロー 940 期末出まま総資産 18,386 リース資産 146 (+) 仕入債務 (-) 3,019 分母 未払揮税等 期末補正後総資産 15,513 期首補正後総資産 15,513 平均補正後総資産 15,513 CFROA 6.1%

<sup>12</sup>年度の鹿島石油分は12億円。

<sup>12</sup>年度の鹿島石油分は86億円。

# . その他

# 1.燃料油油種別伸び率・シェア

(単位:千K<sub>L</sub>)

	一般反击	姓(当社)	12年度	伸び率	シェア推移		13年度伸び率想定		
	12年度	11年度	当社	全国	12年度	11年度	10年度	当社	全国
揮発油	5,984	6,030	99.2%	101.3%	10.4%	10.6%	10.6%	101.8%	101.8%
ナフサ	4,301	4,570	94.1%	93.6%	12.1%	12.1%	10.5%	98.0%	98.0%
ジェット	642	655	98.1%	100.9%	12.6%	12.9%	13.3%	100.4%	100.4%
灯油	2,976	2,862	104.0%	101.5%	10.3%	10.1%	8.7%	98.9%	98.9%
軽油	4,711	4,938	95.4%	96.1%	11.6%	11.7%	11.5%	98.6%	98.6%
A重油	2,373	2,551	93.0%	102.2%	8.4%	9.3%	7.7%	100.6%	100.6%
B重油	0	0	0.0%	95.4%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	96.90%
C重油	2,097	2,429	86.4%	92.9%	7.2%	7.7%	8.1%	96.9%	96.9%
燃料油	23,085	24,035	96.1%	98.0%	10.2%	10.5%	9.9%	99.3%	99.3%
自揮中間	16,044	16,381	97.9%	100.1%	10.3%	10.6%	10.0%	100.2%	100.2%

# 2.原油処理量・トッパー稼働率

# (1)当社個別

	原 油 処 理 量(万KL)			トッパー稼働率		
	対11年度	12年度	11年度	12年度	1 1 年度	
4月~6月	1 0 2 %	2 7 9	2 7 4	6 4 %	6 3 %	
7月~9月	9 5 %	3 1 1	3 2 7	7 1 %	7 5 %	
上期小計	9 8 %	5 9 0	6 0 1	6 8 %	7 0 %	
10月~12月	9 3 %	3 4 0	3 6 7	7 7 %	8 3 %	
1月~3月	9 4 %	3 4 6	3 6 7	8 0 %	8 4 %	
下期小計	9 3 %	6 8 6	7 3 4	7 9 %	8 4 %	
年 度 計	9 6 %	1,276	1,335	7 3 %	7 6 %	

# (2) 当社グループ全体

	原 油 処 理 量(万KL)			トッパー稼働率	
	対11年度	12年度	1 1 年度	12年度	1 1 年度
4月~6月	1 0 7 %	6 1 1	5 7 0	6 3 %	5 9 %
7月~9月	9 9 %	6 9 8	7 0 2	7 1 %	7 3 %
上期小計	1 0 3 %	1,309	1,272	6 7 %	6 5 %
10月~12月	9 8 %	7 4 9	7 6 7	7 6 %	7 8 %
1月~3月	9 7 %	7 5 7	7 7 8	7 9 %	8 0 %
下期小計	9 8 %	1,506	1,545	7 7 %	7 9 %
年 度 計	1 0 0 %	2,815	2,817	7 2 %	7 2 %

3 . 1 2 年度個別ベースの設備投資額内訳

(単位:億円)

		12年度	11年度	増減
	給油所	3 7	5 2	1 5
	SS保証金	4	1 1	7
販 売	SS投資計	4 1	6 3	2 2
部門	油槽所他	7	7	-
	(内LPG設備)	(3)	(2)	(1)
	部門計	4 8	7 0	2 2
精	製 部 門	1 8	5 0	3 2
そ	の他	1 1	1 8	7
全	社 計	7 7	1 3 8	6 1

<参考><u>13年度設備投資計画:90億円(</u>給油所40億円,精製部門35億円,油槽所他15億円)

### 4.55店舗数の推移

### (1)年度末SS数

	8 年度	9 年度	10年度	1 1 年度	12年度
社有	1,546	1,489	1,406	1,377	1,328
自己	4,686	4,590	3,811	3,575	3,318
期末SS数	6,232	6,079	5,217	4,952	4,646

# (2)增減内訳

		8 年度	9 年度	10年度	1 1 年度	12年度
	社有	3 6	1 8	2 9	1 6	9
増	自己	5 3	5 4	3 7	2 6	1 9
(新設等)	計	8 9	7 2	6 6	4 2	2 8
	社有	1 1 2	7 5	1 1 2	4 5	4 8
減	自己	1 2 9	1 5 0	8 1 6	262	2 8 6
(廃止等)	計	2 4 1	2 2 5	9 2 8	3 0 7	3 3 4
計		- 152	- 153	- 862	- 265	- 306

### 5.am/pm店舗数の推移

	店舗数	対前期増減
9/3末	8 2 3	2 1 1
10/3末	1,003	1 8 0
11/3末	1,087	8 4
12/3末	1,192	1 0 5
13/3末	1,274	8 2

# 6. 石化関連の損益

# (1)13年度損益の見通し

(単位:億円)

, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,							
	11/上	11/下	11年度	12/上	12/下	12年度	13年度
Jエナジ <b>ー</b>	5	1 5	2 0	1 5	1 5	3 0	3 0
日鉱石化	1	1	2	1	1	2	2
計	6	1 6	2 2	1 6	1 6	3 2	3 2

### (2)パラキシレンの市況

(単位:US\$/T)

,						,	
	11/上	11/下	11年度	12/上	12/下	12年度	13年度
アジア実質価格	3 1 3	4 2 0	3 6 6	4 6 5	4 4 2	4 5 4	4 6 0

以 上