

2005年度

中間決算説明会

<http://www.eneos.co.jp>

2005年11月7日



新日本石油
Your Choice of Energy

＜本日の説明内容＞

1. 上期決算概要
2. 年度見通し
3. 2005年度上期の取り組み

常務取締役 執行役員経営管理第1本部長
平井 茂雄

1. 上期決算概要

< 損益概要 >

| | 04年度上期 | 増 減 | 05年度上期 | 増 減 | 05年度上期 (8月発表) |
|-----------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|------------------|
| 原油価格 (\$ / Bbl) | 35.2 | +16.6 | 51.8 | +1.4 | 50.4 |
| 為替レートの 原油込内需 燃料油販売数量 (万 KL) | 109.5 | △0.7 | 108.8 | +0.2 | 108.6 |
| | 2,660 | +39 | 2,699 | +79 | 2,620 |
| 売上高 | 兆 億円 22,577 | 億 円 +4,433 | 兆 億円 27,010 | 億 円 +710 | 兆 億円 26,300 |
| 営業利益 | 902 | +553 | 1,455 | +125 | 1,330 |
| 営業外損益 | 38 | +8 | 46 | +36 | 10 |
| 経常利益 (在庫影響除き) | 940 (389) | +561 (△13) | 1,501 (376) | +161 (△34) | 1,340 (410) |
| 特別損益 | 28 | △56 | △28 | △28 | 0 |
| 当期純利益 | 580 | +239 | 819 | +79 | 740 |

<05年度上期セグメント別営業利益の増減分析(前年同期比)>

1,455億円 (前年同期比 +553億円)

| | |
|---------------------------------|----------------|
| 1. 石油精製・販売 (石油製品・石油化学製品) | +320 億円 |
| (1) 在庫影響 (551⇒1,125) | +574 |
| (2) 販売数量増 | +10 |
| (3) 自家使用燃料代の悪化 | △101 |
| (4) タイムラグ | △83 |
| (5) コスト削減・効率化(経費増) | △23 |
| (6) マージンほか | △57 |
| 2. 石油・天然ガス開発 | +225 億円 |
| (1) 販売数量増 | +109 |
| (2) 販売価格上昇 | +108 |
| (3) 石油公団保有株の買取影響ほか | +8 |
| 3. 建設・その他 | +8 億円 |
| (1) コスト削減・効率化(経費増) | △1 |
| (2) マージンほか | +9 |

2. 年度見通し

< 損益概要 >

| | 04年度実績 | 増 減 | 05年度見通し | 増 減 | 05年度見通し (8月発表) |
|-----------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|-------------------|
| 原油価格 (\$ / Bbl) | 36.7 | +15.7 | 52.4 | +4.5 | 47.9 |
| 為替レートの 原油込内需 燃料油販売数量 (万 KL) | 107.5 | +2.5 | 110.0 | +3.3 | 106.7 |
| | 5,753 | △133 | 5,620 | +100 | 5,520 |
| | | | (下期) 53.0 | | |
| | | | (下期) 111.0 | | |
| 売 上 高 | 兆 億円 49,242 | 億 円 +8,358 | 兆 億円 57,600 | 億 円 +3,600 | 兆 億円 54,000 |
| 営 業 利 益 | 2,015 | +215 | 2,230 | +340 | 1,890 |
| 営 業 外 損 益 | 109 | △39 | 70 | +40 | 30 |
| 経 常 利 益 (在庫影響除き) | 2,124 (1,517) | +176 (△117) | 2,300 (1,400) | +380 (△100) | 1,920 (1,500) |
| 特 別 損 益 | 86 | △76 | 10 | +10 | 0 |
| 当 期 純 利 益 | 1,315 | △105 | 1,210 | +210 | 1,000 |
| 連 結 R O E | % 14.8 | % △2.8 | % 12.0 | % +1.7 | % 10.3 |

<05年度セグメント別売上高・営業利益(前期比)>

(1) 売上高

(単位：億円)

| | | | | | | | |
|----------------|-------------|----------------|-----------------|----------|-----|----------------|--|
| 合 計 | | | | | | 57,600(+8,358) | |
| 石油精製・販売部門 | | | 石油・天然ガス 開発部門 | 建設部門 | その他 | | |
| 石油製品 | 石油化学製品 | 51,500(+7,291) | | | | | |
| 47,400(+6,774) | 4,100(+517) | 1,700(+1,023) | 3,700(+105) | 700(△61) | | | |

※カッコ内は前期比増減を示す。

(2) 営業利益

(単位：億円)

| | | | | | | | |
|-----------|-----------|-------------|-----------------|--------|-----|--------------|--|
| 合 計 | | | | | | 2,230 (+215) | |
| 石油精製・販売部門 | | | 石油・天然ガス 開発部門 | 建設部門 | その他 | | |
| 石油製品 | 石油化学製品 | 1,268(△342) | | | | | |
| 880(△128) | 388(△214) | 825(+554) | 70(+3) | 67(±0) | | | |

※カッコ内は前期比増減を示す。

<05年度セグメント別営業利益の増減分析(前期比)>

2,230億円 (前期比 +215億円)

| | |
|---------------------------------|-----------------|
| 1. 石油精製・販売 (石油製品・石油化学製品) | △ 342 億円 |
| (1) 在庫影響(607⇒900) | + 293 |
| (2) 販売数量増 | + 31 |
| (3) 自家使用燃料代の悪化 | △ 245 |
| (4) タイムラグ | △ 56 |
| (5) コスト削減・効率化(経費増) | △ 88 |
| (6) マージンほか | △ 277 |
| 2. 石油・天然ガス開発 | + 554 億円 |
| (1) 販売数量増 | + 284 |
| (2) 販売価格上昇 | + 156 |
| (3) 石油公団保有株の買取影響ほか | + 114 |
| 3. 建設・その他 | + 3 億円 |
| (1) コスト削減・効率化(経費減) | + 14 |
| (2) マージンほか | △ 11 |

3. 2005年度上期の取り組み

<石油精製・販売、石油化学事業（CRI事業）>

■第3次連結中期経営計画

- ①CRI*の高度化による精製設備能力の有効活用
- ②石油販売は、「量から質」のさらなる追求

(万t/年)

| 〔当社生産能力〕 | 04年 | 05-07年 | 10年目標 |
|----------|-----|--------|-------|
| プロピレン | 60 | 80 | 100 |
| パラキシレン | 100 | 140 | 200 |

*Chemical Refinery Integration、石油精製と石油化学の一体化

■05年度上期の取り組み

①仙台製油所の高付加価値化

- a.需要増の見込まれるキシレン、プロピレン等の増産設備建設(07年度運転開始予定)
⇒増産:キシレン:30万t/年、プロピレン:10万t/年、ベンゼン:6万t/年
- b.副生ガスを利用した高効率発電設備を設置(07年度運転開始予定)

②三菱ガス化学とのパラキシレン事業提携(06年4月)

水島パラキシレンへ共同出資(当社51%)を行う。

⇒当社パラキシレン生産能力:開始当初16万t/年、07年35万t/年

③販社統合・再編

子会社特約店2社の統合、特約店との共同出資による直営SS運営会社2社設立、特約店の株式取得
⇒SSネットワークの効率化、SS競争力強化

<新エネルギー事業>

■第3次連結中期経営計画

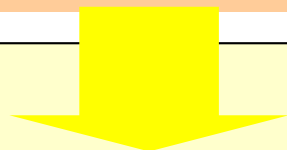
- ①発電事業はニッチ戦略
- ②水素(燃料電池)事業は将来への布石

<家庭用LPG機の販売計画>

2005年度:150台 ⇒ 2007年度:1,000台 ⇒ 2010年度:26,500台

| | <07年度> 万kW | <08年度> 万kW |
|-------|---------------|---------------|
| IPP | 70 | 70 |
| PPS | 20* | 100* |
| コージェネ | 23 | 25 |
| 風力 | 1 | 1 |
| 合計 | 114 | 196 |

*プロジェクト会社ベース



■05年度上期の取り組み

- ① a. フロンティアエネルギー新潟 電気小売(PPS)開始 (05年7月)
⇒売電規模:10万kW、当社および新日鉄に電力供給(当社35%出資)
- b. 仙台製油所に設置する高効率発電設備を用いてPPSを検討
⇒発電能力:約10万kWのうち一部を自家使用、残りはPPSを検討
- ② a. LPG1kW級家庭用燃料電池:50台設置完了→上期目標達成
⇒今年度中に目標どおり150台を設置予定
- b. 灯油10kW級業務用 (05年6月)/ 灯油1kW級家庭用 (05年9月)
 燃料電池:フィールド実証試験開始
⇒06年度中に商品化予定

<海外事業>

■第3次連結中期経営計画

- ①石油・天然ガス開発事業は、重点エリアを中心に積極拡大
- ②海外潤滑油事業は、日系需要家向けを中心に拡大

生産数量計画

2004年 ⇒ 2007年 ⇒ 2010年(目標)
11万BD 18万BD 20万BD
(05年/3月末:15万BD)

潤滑油販売目標(アジア・欧米計)

04年度実績 07年度目標
142千KL/年 220千KL/年

■05年度上期の取り組み

- ①a.米国メキシコ湾の権益取得(05年4月)
 - b.英国北海ブレイン油田の開発移行(05年7月)
 - c.英国北海に新規探鉱区取得(05年9月)
 - d.リビアに新規探鉱区取得(05年10月)
- ② a.自動車メーカーの進出相次ぐ米国南部・中国に潤滑油製造工場新設
⇒米国アラバマ州(06年10月):39千KL/年、中国広州市(06年9月):27千KL/年
 - b.天津日石の生産能力拡大
⇒35千KL/年(現行)→55千KL/年(05年末までに)

<見通しに関する注意事項>

本資料に記載されている当社の業績見通し、経営目標等のうち、歴史的事実でないものにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社の経営陣が判断したものであります。

実際の業績等につきましては、さまざまな要素により、これらの業績見通し等と大きく異なる結果になりうることをご承知置き下さい。従いまして、業績見通し等に全面的に依拠して投資判断を下すことは、控えていただきますようお願いいたします。

なお、実際の業績に影響を与える要素には、経済情勢、原油価格、石油製品の需要動向および市況、為替レートならびに金利の動向が含まれますが、これらに限定されるものではありません。

2005年度上期決算

参考データ集

2005年11月7日

<目次>

1. 05年度上期決算関連データ

| | |
|---------------------------------------|----|
| 05年度上期 セグメント別売上高・営業損益の内訳(前年同期比) | P3 |
| 05年度上期 セグメント別売上高・営業損益の内訳(前回公表比) | P4 |
| 05年度上期 油種別販売数量(単体) | P5 |

2. 05年度決算関連データ

| | |
|-------------------------------------|----|
| 05年度 セグメント別売上高・営業損益の内訳(前回公表比) | P6 |
| 05年度 油種別販売数量(単体) | P7 |

3. 事業関連データ

| | |
|----------------------------------|-----|
| スプレッド(ガソリン末端価格ー原油CIF)の推移 | P8 |
| スプレッド(パラキシレン価格ードバイ原油価格)の推移 | P9 |
| スプレッド(ベンゼン価格ードバイ原油価格)の推移 | P10 |
| スプレッド(プロピレン価格ードバイ原油価格)の推移 | P11 |
| アジアのパラキシレン需給バランス | P12 |
| アジアのベンゼン需給バランス | P13 |
| アジアのプロピレン需給バランス | P14 |
| 精製能力およびトッパー稼働率の推移 | P15 |
| 販売シェア(白油4品・消費ベース) | P16 |
| 固定式SS数 | P17 |
| 社有SS数、セルフSS数、Dr.Drive数 | P18 |
| 油槽所数、従業員数 | P19 |
| 主な海外拠点 | P20 |
| 主な石油・天然ガス開発プロジェクト | P21 |
| 主な石油・天然ガス開発プロジェクトの概要 | P22 |

1. 05年度上期決算関連データ

<05年度上期セグメント別売上高・営業利益(前年同期比)>

(1) 売上高

(単位：億円)

| 合 計 | | | | | | 27,010(+4,433) | | | | | |
|----------------|-------------|----------------|-----------------|-----------|--|----------------|--|--|-----|---------|--|
| 石油精製・販売部門 | | | 石油・天然ガス 開発部門 | | | 建設部門 | | | その他 | | |
| 石油製品 | 石油化学製品 | | | | | | | | | | |
| 22,539(+3,484) | 1,952(+359) | 24,491(+3,843) | | 761(+442) | | 1,405(+141) | | | | 353(+7) | |

※カッコ内は前年同期比増減を示す。

(2) 営業利益

(単位：億円)

| 合 計 | | | | | | 1,455(+553) | | | | | |
|-----------|----------|-------------|-----------------|-----------|--|-------------|--|--|-----|---------|--|
| 石油精製・販売部門 | | | 石油・天然ガス 開発部門 | | | 建設部門 | | | その他 | | |
| 石油製品 | 石油化学製品 | | | | | | | | | | |
| 871(+350) | 190(▲30) | 1,061(+320) | | 358(+225) | | ▲4(▲3) | | | | 40(+11) | |

※カッコ内は前年同期比増減を示す。

<05年度上期セグメント別売上高・営業利益(前回公表比)>

(1) 売上高

(単位：億円)

| 合 計 | | | | | | 27,010(+710) | | | | | |
|--------------|------------|--------------|-----------------|--|---------|--------------|--|-------------|-----|--|---------|
| 石油精製・販売部門 | | | 石油・天然ガス 開発部門 | | | 建設部門 | | | その他 | | |
| 石油製品 | 石油化学製品 | | | | | | | | | | |
| 22,539(+579) | 1,952(+32) | 24,491(+611) | | | 761(▲9) | | | 1,405(+105) | | | 353(+3) |

※カッコ内は前回公表比増減を示す。

(2) 営業利益

(単位：億円)

| 合 計 | | | | | | 1,455(+125) | | | | | |
|-----------|----------|-------------|-----------------|--|----------|-------------|--|--------|-----|--|--------|
| 石油精製・販売部門 | | | 石油・天然ガス 開発部門 | | | 建設部門 | | | その他 | | |
| 石油製品 | 石油化学製品 | | | | | | | | | | |
| 871(+156) | 190(▲18) | 1,061(+138) | | | 358(▲16) | | | ▲4(▲5) | | | 40(+8) |

※カッコ内は前回公表比増減を示す。

<05年度上期 油種別販売数量(単体)>

| | 04年度上期 | 増減率 | 05年度上期 |
|---------------|--------|---------|--------|
| | 万KL | % | 万KL |
| 揮 発 油 | 759 | ▲1.8 | 746 |
| (ハ イ オ ク) | (144) | (+1.6) | (146) |
| (レ ギ ュ ラ ー) | (608) | (▲2.6) | (592) |
| ナ フ サ | 291 | +11.3 | 324 |
| ジ エ ッ ト | 57 | +0.6 | 57 |
| 灯 油 | 207 | +13.5 | 235 |
| 軽 油 | 436 | ▲1.1 | 431 |
| A 重 油 | 394 | ▲4.6 | 376 |
| C 重 油 | 397 | +7.7 | 427 |
| (電 力 C 重 油) | (187) | (+14.6) | (214) |
| (一 般 C 重 油) | (210) | (+1.5) | (213) |
| 内 需 燃 料 油 計 | 2,541 | +2.2 | 2,596 |
| 原 油 | 119 | ▲12.9 | 103 |
| 原 油 込 内 需 計 | 2,660 | +1.5 | 2,699 |
| ジ ョ イ ン ト ほ か | 1,517 | +6.9 | 1,622 |
| 総 計 | 4,177 | +3.4 | 4,321 |

2. 05年度決算関連データ

<05年度セグメント別売上高・営業利益（前回公表比）>

(1) 売上高

（単位：億円）

| 合 計 | | | | | | 57,600(+3,600) | | | | | |
|----------------|-------------|----------------|-----------------|------------|--|----------------|--|-----|--|----------|--|
| 石油精製・販売部門 | | | 石油・天然ガス 開発部門 | | | 建設部門 | | その他 | | | |
| 石油製品 | 石油化学製品 | | | | | | | | | | |
| 47,400(+3,230) | 4,100(+320) | 51,500(+3,550) | | 1,700(+70) | | 3,700(+20) | | | | 700(▲40) | |

※カッコ内は前回公表比増減を示す。

(2) 営業利益

（単位：億円）

| 合 計 | | | | | | 2,230(+340) | | | | | |
|-----------|----------|-------------|-----------------|----------|--|-------------|--|-----|--|--------|--|
| 石油精製・販売部門 | | | 石油・天然ガス 開発部門 | | | 建設部門 | | その他 | | | |
| 石油製品 | 石油化学製品 | | | | | | | | | | |
| 880(+309) | 388(▲64) | 1,268(+245) | | 825(+91) | | 70(▲2) | | | | 67(+6) | |

※カッコ内は前回公表比増減を示す。

<05年度 油種別販売数量(単体)>

04年度実績

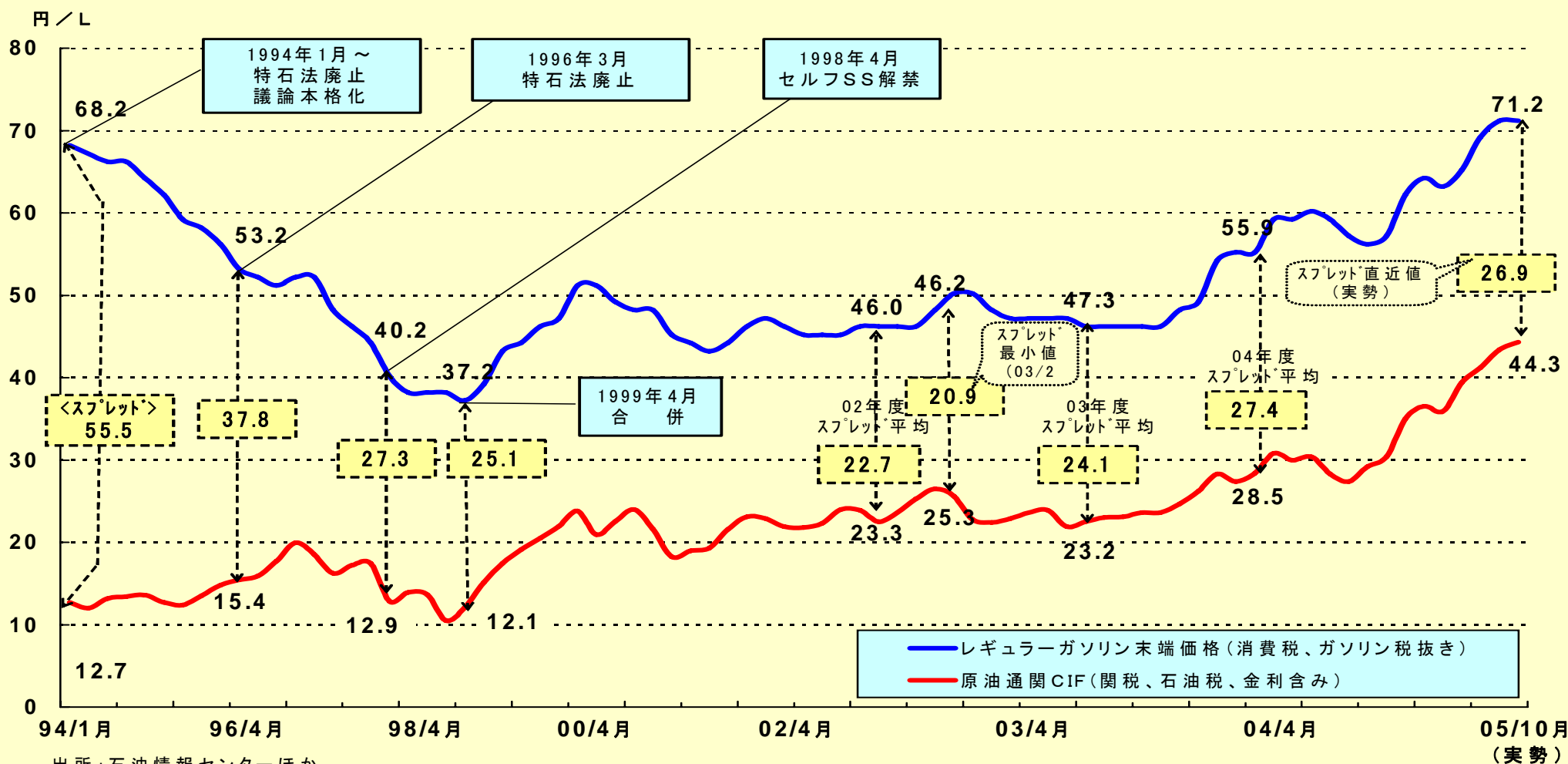
増減率

05年度見通し

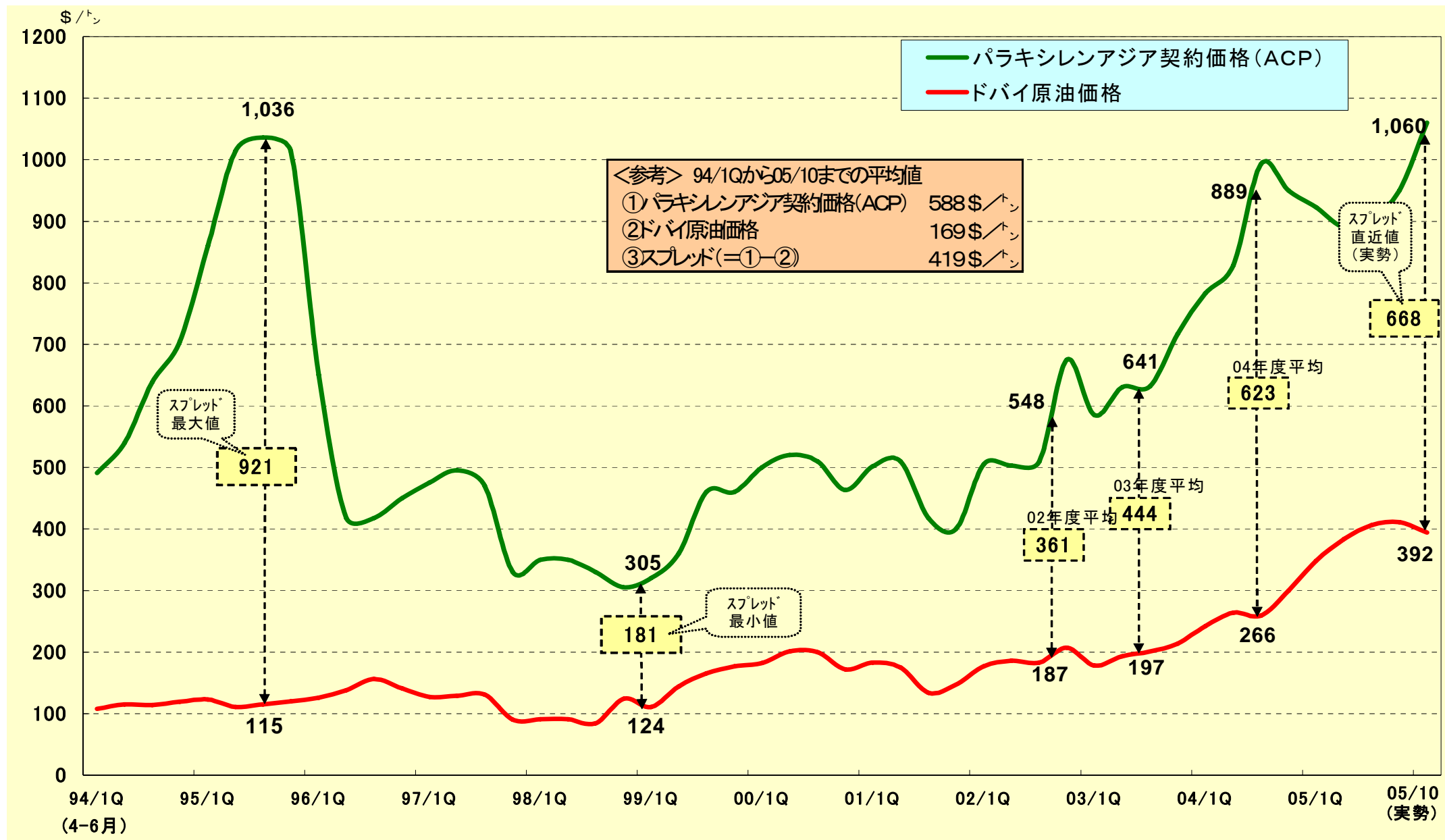
| | 万KL | % | 万KL |
|---------------|---------|--------|---------|
| 揮 発 油 | 1,472 | +0.5 | 1,479 |
| (ハ イ オ ク) | (278) | (+4.3) | (290) |
| (レ ギ ュ ラ ー) | (1,179) | (▲0.4) | (1,174) |
| ナ フ サ | 628 | +4.4 | 651 |
| ジ エ ッ ト | 121 | ▲5.8 | 115 |
| 灯 油 | 771 | +2.7 | 793 |
| 軽 油 | 877 | ▲1.3 | 866 |
| A 重 油 | 884 | ▲6.2 | 828 |
| C 重 油 | 795 | ▲4.6 | 758 |
| (電 力 C 重 油) | (355) | (▲3.9) | (341) |
| (一 般 C 重 油) | (440) | (▲5.3) | (417) |
| 内 需 燃 料 油 計 | 5,548 | ▲1.0 | 5,490 |
| 原 油 | 205 | ▲36.8 | 130 |
| 原 油 込 内 需 計 | 5,753 | ▲2.2 | 5,620 |
| ジ ョ イ ン ト ほ か | 2,991 | +18.7 | 3,550 |
| 総 計 | 8,744 | +4.9 | 9,170 |

3. 事業関連データ

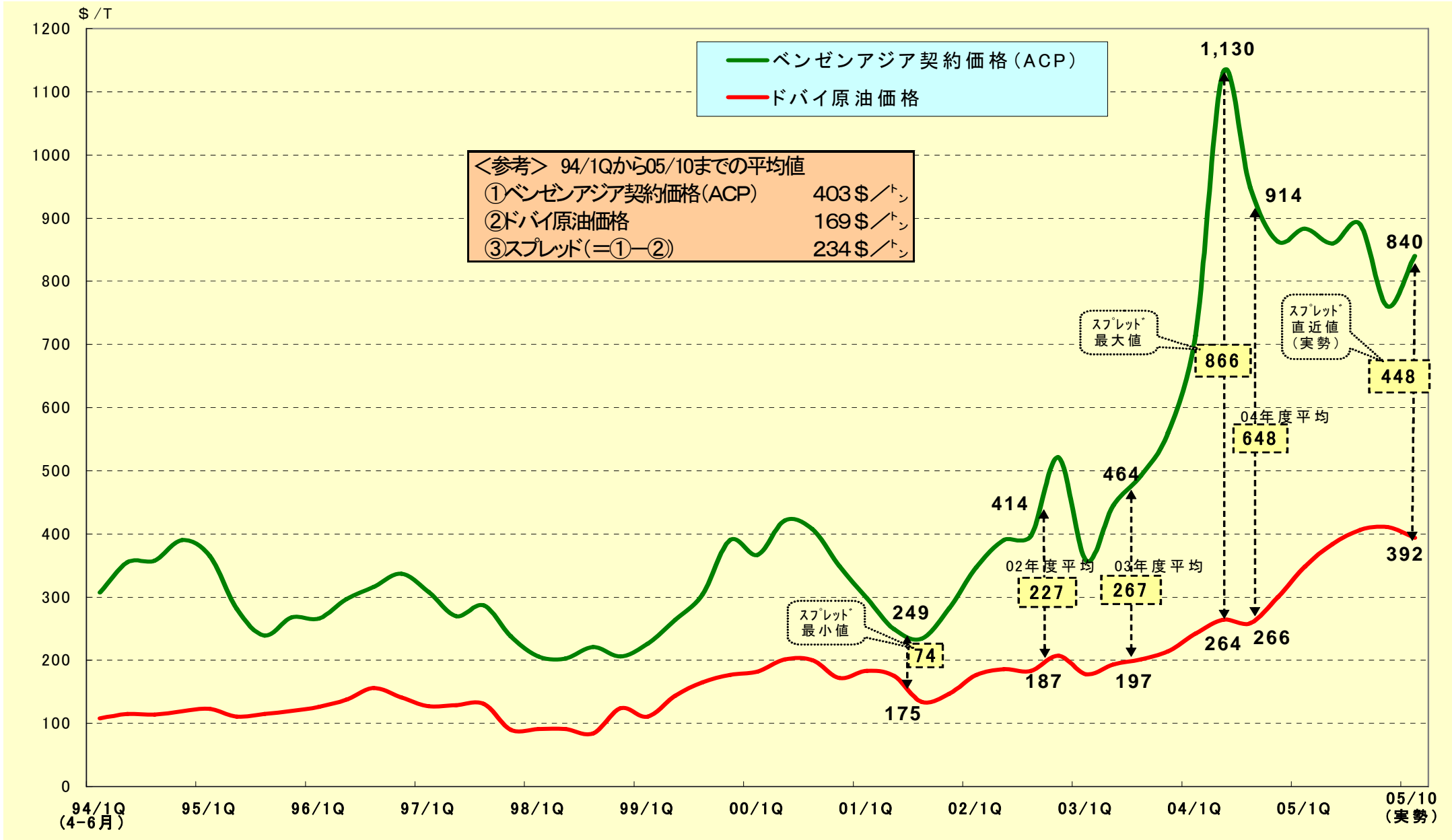
<スプレッド(ガソリン末端価格－原油CIF)の推移>



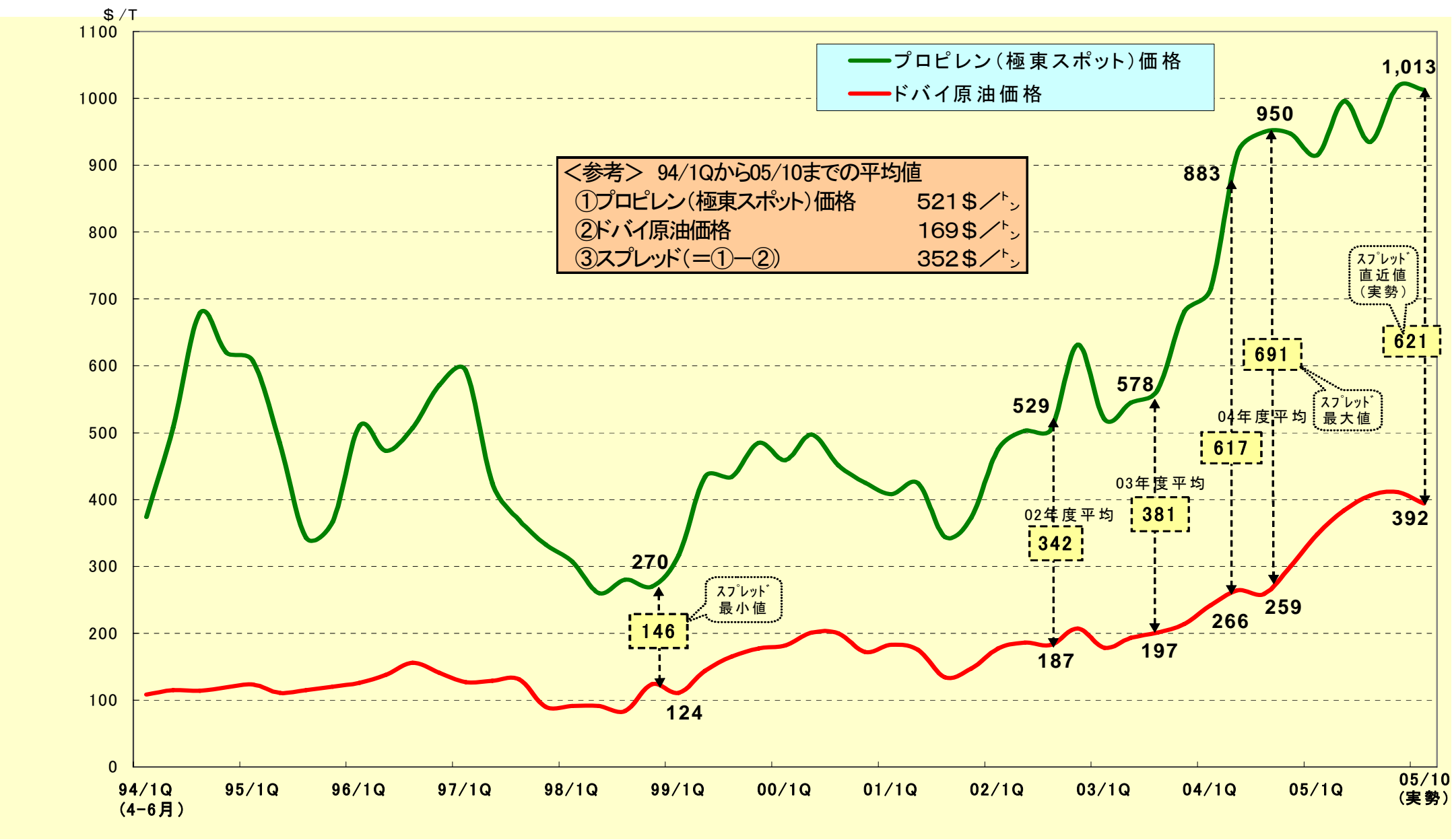
<スプレッド(パラキシレン価格ードバイ原油価格)の推移>



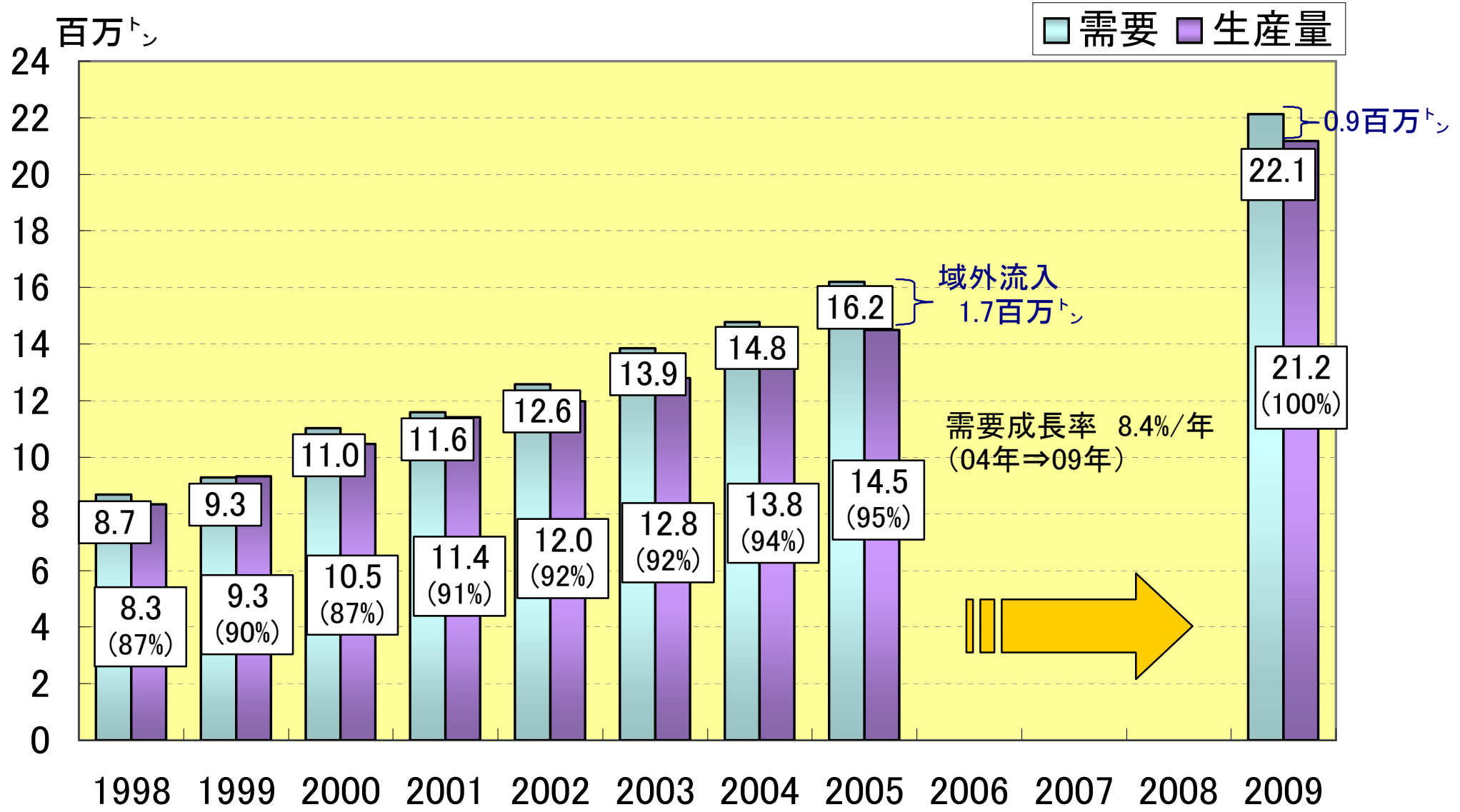
<スプレッド(ベンゼン価格-ドバイ原油価格)の推移>



<スプレッド(プロピレン価格-ドバイ原油価格)の推移>

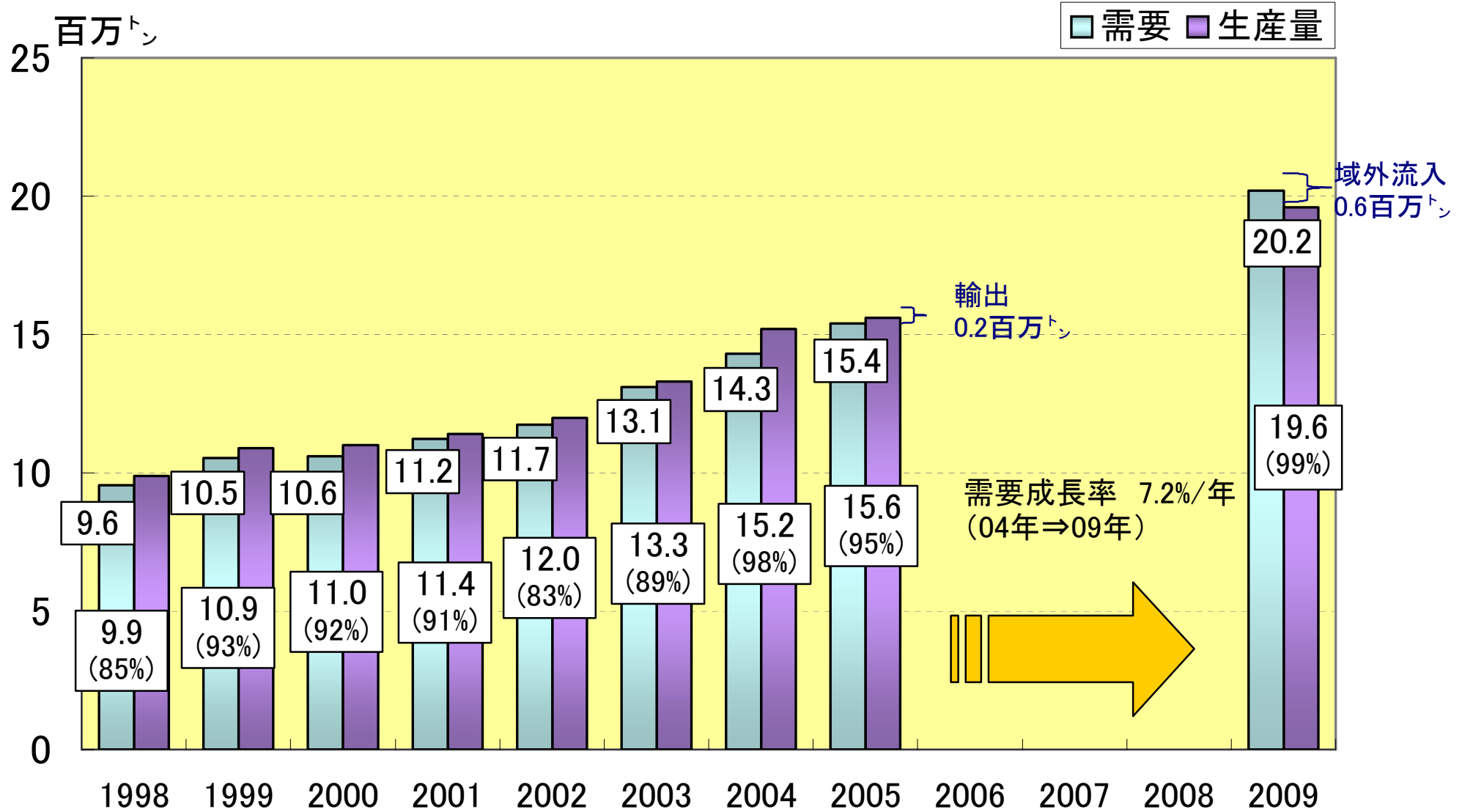


<アジアのパラキシレン需給バランス>



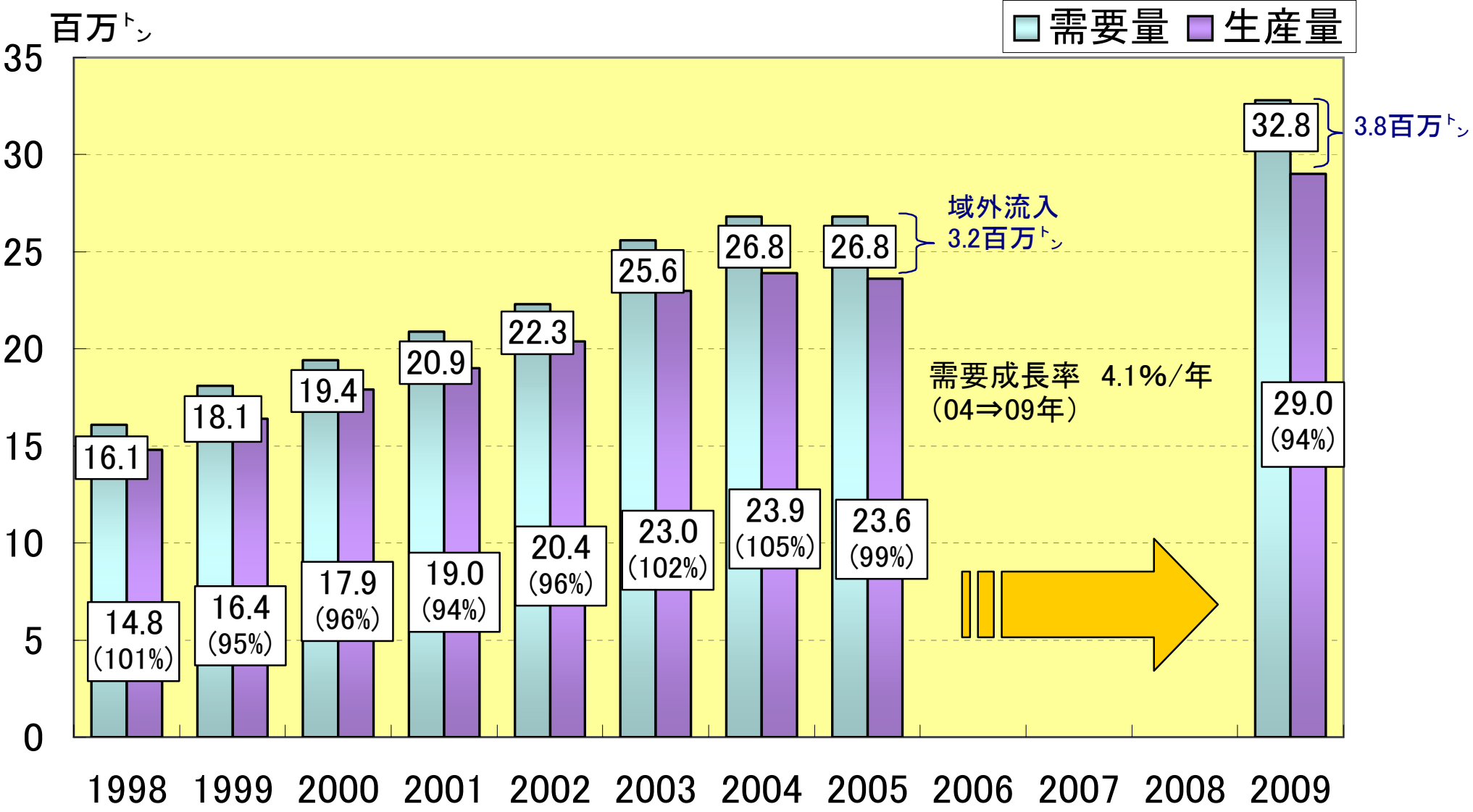
* 生産量数値の下の括弧書は、稼働率を表す。
 * 数値は、外部調査機関のデータを参考に当社にて推計した。

<アジアのベンゼン需給バランス>



- * 生産量数値の下の括弧書は、稼働率を表す。
- * 数値は、外部調査機関のデータを参考に当社にて推計した。

<アジアのプロピレン需給バランス>



* 生産量数値の下の括弧書は、稼働率を表す。
 * 数値は、外部調査機関のデータを参考に当社にて推計した。

＜精製能力およびトッパ―稼働率の推移＞

| | 合 併 | | | | | | |
|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | (単位：百万BD) | | | | | | |
| | 1996年度 | 1997年度 | 1998年度 | 1999年度 | 2000年度 | 2001年度 | 2002年度 |
| 新日石グループ ^{*1} | 1.35 (75%) | 1.35 (80%) | 1.37 (78%) | 1.35 (74%) | 1.35 (76%) | 1.23 (81%) | 1.22 (84%) |
| 全 国 | 5.27 (79%) | 5.32 (81%) | 5.37 (78%) | 5.35 (77%) | 5.27 (79%) | 4.97 (81%) | 4.98 (81%) |
| | 2003年度 | | | 2004年度 | | | 2005年度 |
| | 上期 | 下期 | 年度 | 上期 | 下期 | 年度 | 上期 |
| 新日石グループ | 1.22 (79%) ^{*2} | 1.27 (88%) | 1.27 (83%) | 1.22 (79%) | 1.22 (92%) | 1.22 (87%) | 1.22 (84%) |
| 全 国 | 4.92 (80%) ^{*2} | 4.89 ^{*4} (86%) | 4.89 (83%) | 4.77 ^{*5} (80%) | 4.77 (89%) | 4.77 (84%) | 4.77 (83%) |

註：1. 1998年度までは、旧日本石油および旧三菱石油の合算ベース。

2. 括弧内の数値は各年度における平均値。

3. 原油処理停止（出光興産兵庫製油所：2003年4月）

4. 原油処理停止（出光興産グループ沖縄製油所：2003年11月）

5. 原油処理停止（出光興産グループ東邦石油：2004年4月）、原油処理の一部停止（新日本石油根岸製油所：2004年4月、昭和シェル石油グループ昭和四日市石油：2004年6月）

出所：経済産業省、石油連盟ほか

<販売シェア(白油4品・消費ベース)>

(%)

| 油種 | 合併 | | | | | | |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------|
| | 1999年度 | 2000年度 | 2001年度 | 2002年度 | 2003年度 | 2004年度 | 2005年度 上期 |
| 揮発油 | 23.2 | 22.9 | 22.8 | 23.2 | 23.3 | 23.9 | 23.8 |
| (ハイオク) | 23.4 | 23.2 | 24.1 | 24.6 | 24.6 | 25.4 | 26.7 |
| 灯油 | 23.4 | 23.3 | 23.9 | 24.4 | 24.3 | 27.6 | 30.6 |
| 軽油 | 22.8 | 22.4 | 22.0 | 22.7 | 22.6 | 23.0 | 23.5 |
| A重油 | 23.4 | 23.9 | 24.3 | 26.3 | 28.1 | 30.4 | 29.4 |
| 4品計 | 23.2 | 23.0 | 23.1 | 23.9 | 24.2 | 25.5 | 25.5 |

注：数値は、資源エネルギー庁公表値に基づき当社作成

<固定式SS数>

| | 特石法廃止 | | | | 合 併 | | | | | | | 1995年度 | 2005年9月 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------|---------------|---------|
| | 1995年度 | 1996年度 | 1997年度 | 1998年度 | 1999年度 | 2000年度 | 2001年度 | 2002年度 | 2003年度 | 2004年度 | 2004年度 | | |
| 新日本石油 ^{*1} | 14,895 | 14,690 | 14,283 | 13,739 | 13,162 | 12,669 | 11,987 | 11,694 | 11,333 | 11,059 | 74.2% | 10,936 | |
| E M G K ^{*2} | 9,283 | 9,276 | 8,893 | 8,459 | 8,101 | 7,898 | 7,597 | 7,278 | 6,904 | 6,701 | 72.2% | 6,597 | |
| 出光興産 | 9,037 | 8,879 | 7,706 | 7,032 | 6,493 | 6,114 | 5,896 | 5,624 | 5,508 | 5,358 | 59.3% | 5,310 | |
| 昭和シェル | 7,091 | 6,937 | 6,728 | 6,229 | 5,962 | 5,642 | 5,402 | 5,153 | 4,968 | 4,808 | 67.8% | 4,755 | |
| コスモ | 6,857 | 6,802 | 6,573 | 6,278 | 5,916 | 5,600 | 5,373 | 5,152 | 4,926 | 4,709 | 68.7% | 4,622 | |
| Jエナジー | 6,384 | 6,232 | 6,079 | 5,217 | 4,952 | 4,646 | 4,476 | 4,296 | 4,150 | 4,023 | 63.0% | 3,976 | |
| その他元売 ^{*3} | 2,314 | 2,510 | 2,418 | 2,300 | 2,128 | 1,916 | 1,733 | 1,642 | 1,593 | 1,500 | 64.8% | 1,461 | |
| 元 売 計 | 55,861 (96.9%) | 55,326 (96.4%) | 52,680 (93.8%) | 49,254 (90.4%) | 46,714 (87.6%) | 44,485 (85.6%) | 42,464 (83.4%) | 40,839 (82.3%) | 39,382 (80.4%) | 38,158 (79.5%) | 68.3% | 37,657 (-) | |
| P B ほか | 1,792 (3.1%) | 2,079 (3.6%) | 3,469 (6.2%) | 5,236 (9.6%) | 6,593 (12.4%) | 7,472 (14.4%) | 8,436 ^{*4} (16.6%) | 8,761 ^{*4} (17.7%) | 9,618 ^{*4} (19.6%) | 9,842 ^{*4} (20.5%) | 549.2% | - - | |
| 合 計 | 57,653 | 57,405 | 56,149 | 54,490 | 53,307 | 51,957 | 50,900 ^{*4} | 49,600 ^{*4} | 49,000 ^{*4} | 48,000 ^{*4} | 83.3% | - | |

註: 1. 1998年度までは、旧日本石油および旧三菱石油の合算ベース。

2. エッソ、モービル、ゼネラル、キグナスの合算ベース。

3. 九石、太陽、三井の合算ベース。

4. 当社推定

出所: 石油情報センターほか

<社有SS数>

| | 合 併 | | | | | | |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| | 1999年度 | 2000年度 | 2001年度 | 2002年度 | 2003年度 | 2004年度 | 2005年9月 |
| 新日本石油 | 3,053 | 2,945 | 2,857 | 2,746 | 2,607 | 2,518 | 2,473 |

<セルフSS数>

| | 合 併 | | | | | | |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| | 1999年度 | 2000年度 | 2001年度 | 2002年度 | 2003年度 | 2004年度 | 2005年9月 |
| 新日本石油 | 21 | 54 | 142 | 342 | 520 | 651 | 698 |
| 全 国 | 191* | 422* | 1,353* | 2,522* | 3,423* | 3,493* | 3,790* |

註: 元売系列のセルフSSのみ

出所: 石油情報センター、燃料油脂新聞

<Dr. Drive数>

| | 合 併 | | | | | | |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| | 1999年度 | 2000年度 | 2001年度 | 2002年度 | 2003年度 | 2004年度 | 2005年9月 |
| 新日本石油 | 44 | 390 | 1,283 | 1,610 | 1,871 | 1,963 | 2,136 |

<油槽所数>

| | 合 併 | | | | | | | |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 1999年4月 | 2000年4月 | 2001年4月 | 2002年4月 | 2003年4月 | 2004年4月 | 2005年4月 | 2005年9月 |
| 新日本石油 | 109 | 93 | 75 | 62 | 55 | 51 | 50 | 50 |

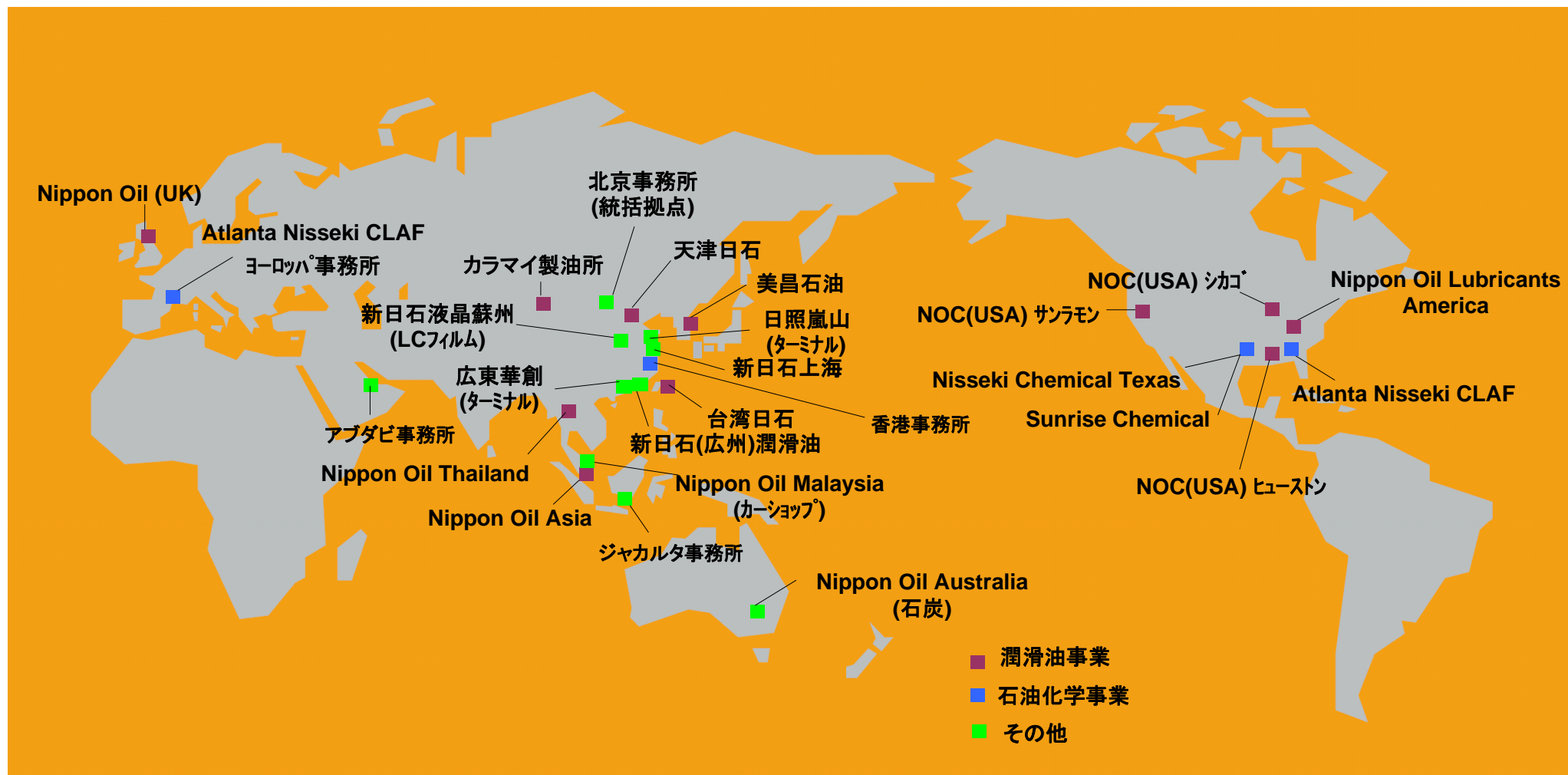
<従業員数>

| | 合 併 | | | | | | | |
|-------------|---------|---------|---------|---------|-----------|----------|---------|---------|
| | 1999年3月 | 2000年3月 | 2001年3月 | 2002年3月 | 2003年3月 | 2004年3月 | 2005年3月 | 2005年9月 |
| 新日本石油グループ | 15,964 | 15,570 | 14,895 | 14,368 | 13,882 | 14,347*2 | 13,424 | 13,327 |
| (うち新日石・新日精) | (5,163) | (4,602) | (4,290) | (4,108) | (4,990)*1 | (4,920) | (4,437) | (4,715) |

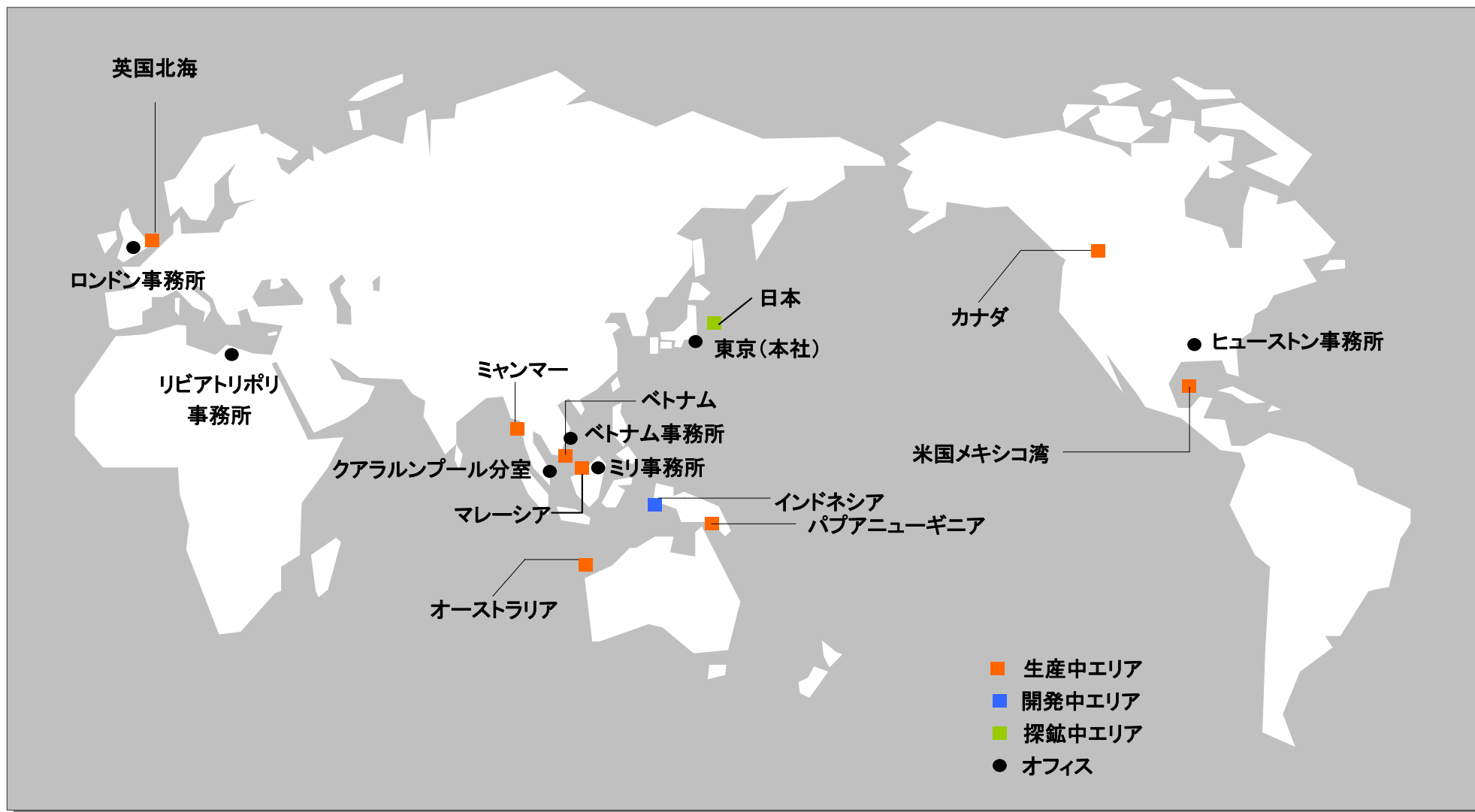
註:1.旧日石三菱精製、旧東北石油、旧興亜石油の合併(02/4)により、人員が増加している。

2.大日本土木の新規連結の影響により、人員が増加している。

<主な海外拠点>



<主な石油・天然ガス開発プロジェクト>



＜主な石油・天然ガス開発プロジェクトの概要＞ (2005年1-9月実績平均)

| プロジェクト地域/会社 | 総生産量 (千BD) | 権益原油 (千BD) | | 埋蔵量*1 (百万Bbl) PCベース |
|----------------------------------------------|---------------|------------|----------|------------------------|
| | | PCベース | 当社持分ベース | |
| 〔米国メキシコ湾〕 NOEX U. S. A. | 39 | 10 | 10 | 10 |
| 〔英国北海〕 日本ノースシー石油 NOEX Production U. K. | 115 171 | 7 11 | 3 11 | 37 |
| 〔ベトナム〕 日本ベトナム石油 | 53 | 20 | 16 | <東南アジア計> 526 |
| 〔ミャンマー〕 日石ミャンマー | 83 | 12 | 6 | |
| 〔マレーシア〕 日石マレーシア 日石サラワク | 54 149 | 30 39 | 20 25 | |
| 〔パプアニューギニア〕 日本パプアニューギニア石油 | 46 | 2 | 1 | |
| 〔オーストラリア〕 NOEX Australia Pty Ltd. | 50 | 13 | 13 | |
| 〔カナダ*2〕 日本カナダ石油 | 210 | 11 | 11 | 276 |
| 合 計 | 970 | 154 | 114 | 865 |

注：1. 2004年12月時点の確認埋蔵量および推定埋蔵量（現在開発中のプロジェクトの埋蔵量を含む）
2. 合成原油

＜見通しに関する注意事項＞

本資料に記載されている当社の業績見通し、経営目標等のうち、歴史的事実でないものにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社の経営陣が判断したものであります。

実際の業績等につきましては、さまざまな要素により、これらの業績見通し等と大きく異なる結果になりうることをご承知置き下さい。従いまして、業績見通し等に全面的に依拠して投資判断を下すことは、控えていただきますようお願いいたします。

なお、実際の業績に影響を与える要素には、経済情勢、原油価格、石油製品の需要動向および市況、為替レートならびに金利の動向が含まれますが、これらに限定されるものではありません。