

2008(平成20)年度 決算説明資料

2009(平成21)年4月30日

「将来に関する記述等についてのご注意」については最終ページをお読みください。

- 目次 -

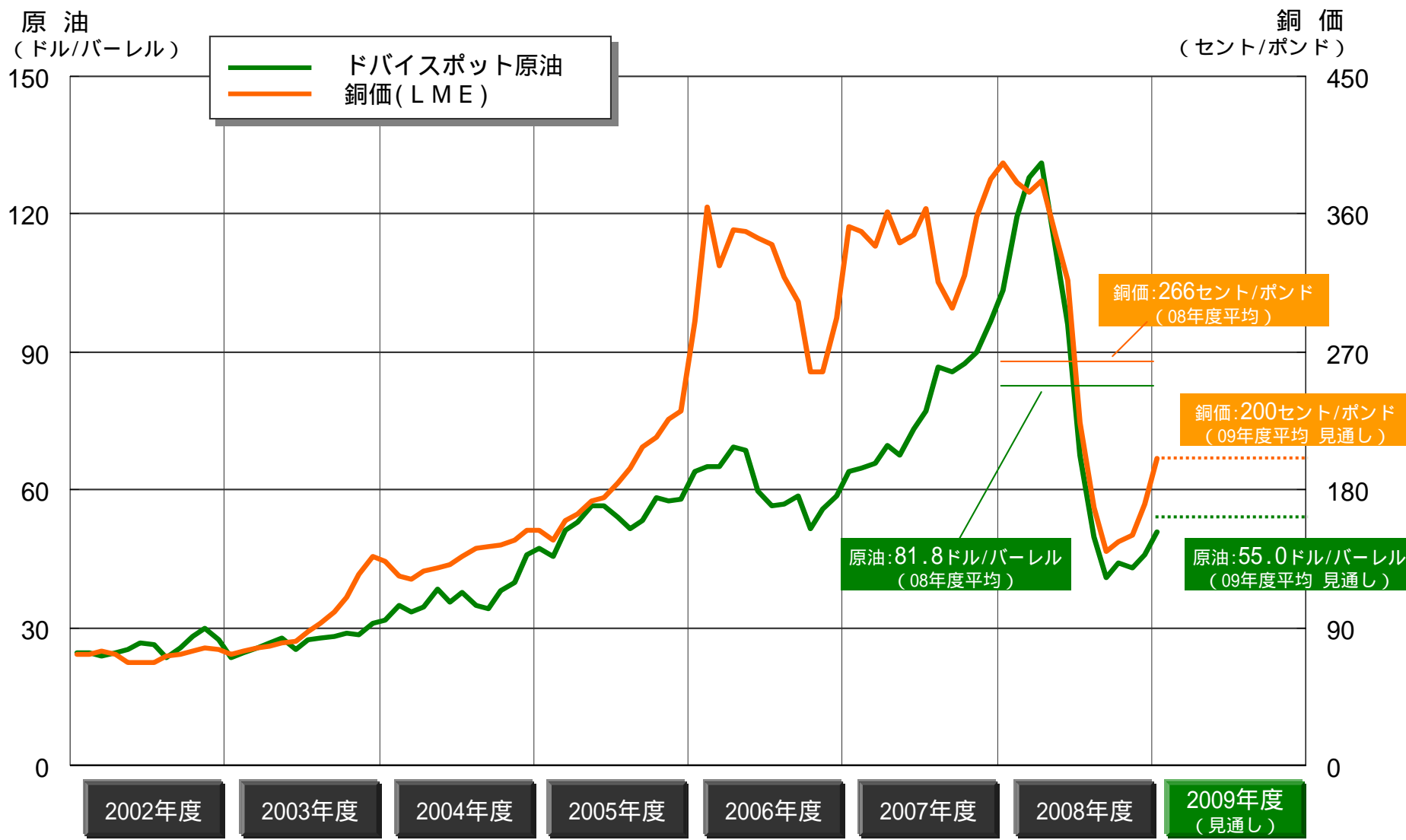
【事業環境】原油価格と銅価	・・・	2
【2008(平成20)年度】2008年度通期決算(連結)のポイント	・・・	3
【2008(平成20)年度】経常利益セグメント分析	・・・	4
【2009(平成21)年度】2009年度業績予想(連結)のポイント	・・・	7
【2009(平成21)年度】経常利益セグメント分析	・・・	8
【2008(平成20)年度・2009(平成21)年度】連結貸借対照表・財務指標	・・・	11
【2008(平成20)年度・2009(平成21)年度】連結キャッシュ・フロー	・・・	12
【2009(平成21)年度】主要経営課題	・・・	13
参考(1) 感応度	・・・	14
参考(2) EBITDA	・・・	15
参考(3) 経常利益セグメント分析表	・・・	16
資料編	・・・	20

新日鉱ホールディングス株式会社

証券コード 5016



原油価格と銅価



	2002年度	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度 (見通し)
原油 (ドル/バーレル)	25.5	27.0	36.6	53.5	60.9	77.4	81.8	55.0
銅価 (セント/ポンド)	72	93	136	186	316	344	266	200
為替 (円/ドル)	122	113	108	113	117	114	101	100

【2008(平成20)年度】

2008年度通期決算(連結)のポイント



■ 諸元 (2007年度 2008年度)

■ 為替レート

114 101 円/ドル

■ 原油価格 (ドバイスポット)

77.4 81.8 ドル/バレル

■ 銅価 (LME)

344 266 セント/ポンド

■ 売上高

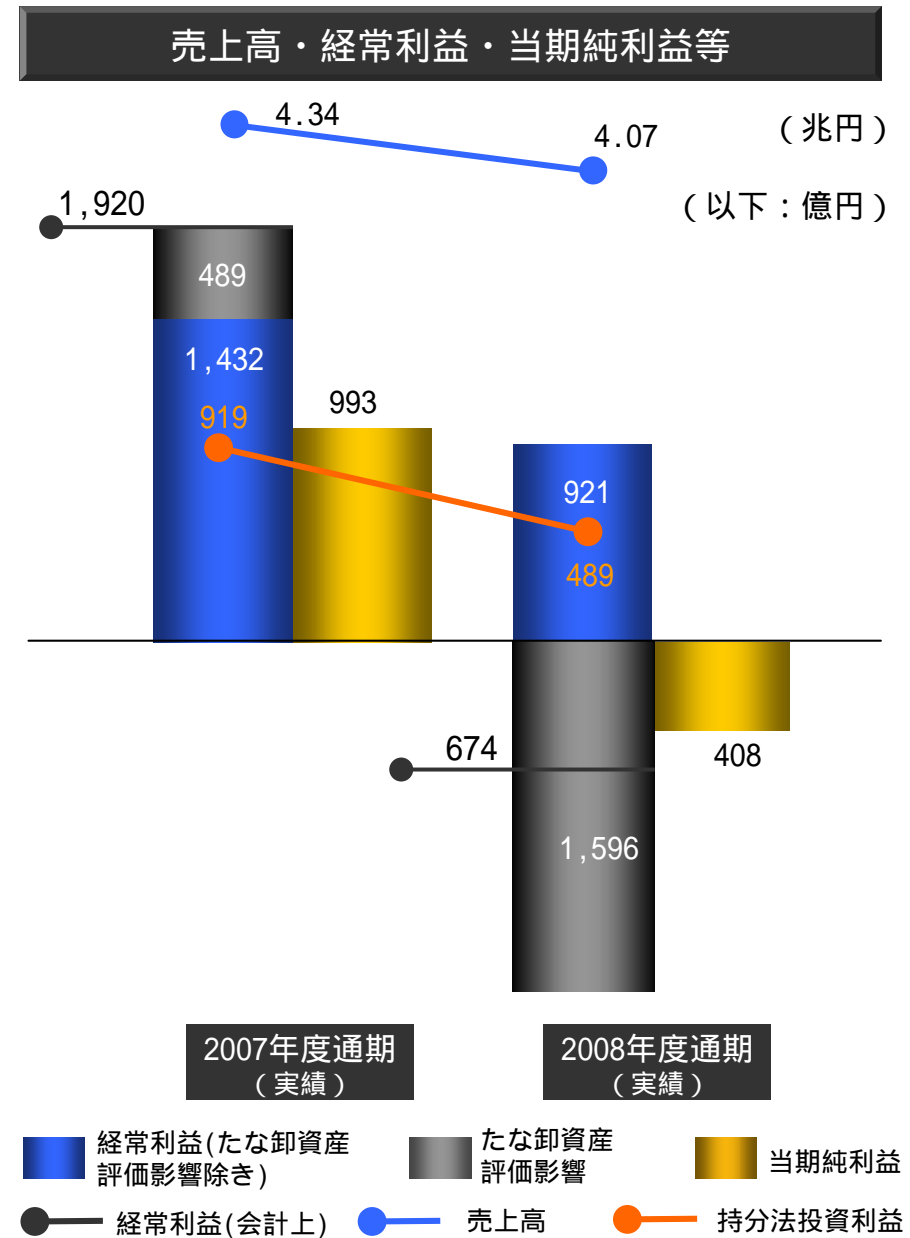
4兆 651 億円 (前年度比 6 %減収)

■ 経常利益

674 億円 (前年度 1,920 億円)
うち持分法投資利益 489 億円
(前年度比 47 %減益)

■ 当期純利益

408 億円 (前年度 993 億円)



【2008(平成20)年度】経常利益セグメント分析

2008年度通期(実績) v s. 2007年度通期(実績)



全 体

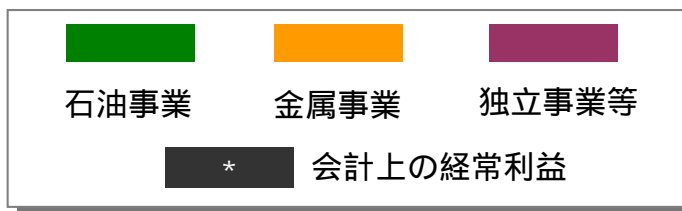
(億円)



(×) 2,595		
石油事業	(×)	1,730
上流(石油開発)	(×)	36
中流(石油精製・販売)	()	472
下流(石油化学)	(×)	121
たな卸資産評価影響	(×)	2,045
金属事業	(×)	849
上流(資源開発)	(×)	308
中流(銅製錬等)	(×)	281
下流(電材加工、環境対策他)	(×)	227
たな卸資産評価影響	(×)	33
独立事業等	(×)	16

2007年度通期
(実績)

諸元	為替	114	円/ドル
	原油	77.4	ドル/パーレル
	銅価	344	セント/ポンド



2008年度通期
(実績)

為替	101	円/ドル
原油	81.8	ドル/パーレル
銅価	266	セント/ポンド

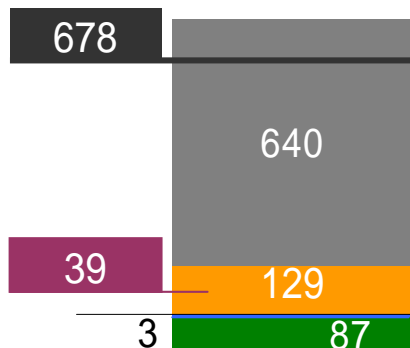
【2008(平成20)年度】経常利益セグメント分析

2008年度通期(実績) v.s. 2007年度通期(実績)



石油

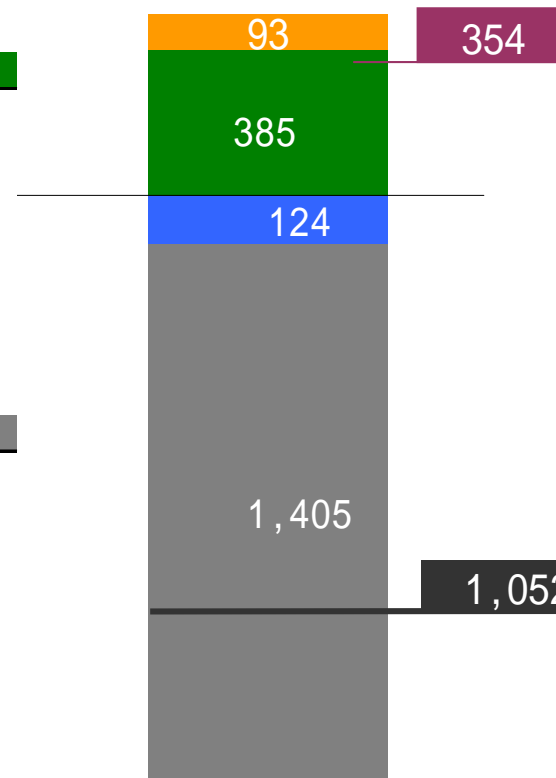
(億円)



石油事業 (×) 1,730

石油事業(たな卸資産影響除き)	()	315
上流(石油開発)	(×)	36
原油価格(原油暦年68 94ドル/バレル)	()	59
為替影響他	(×)	95
中流(石油精製・販売)	()	472
エネルギーコスト増加	(×)	10
マージン改善・タイムラグ他	()	482
下流(石油化学)	(×)	121
マージン悪化他	(×)	121

たな卸資産評価影響 (×) 2,045



2007年度通期
(実績)

諸元

原油 77.4 ドル/バレル
為替 114 円/ドル

- 上流(石油開発)
- 中流(精製・販売)
- 下流(石油化学)
- たな卸資産評価影響
- *
 会計上の経常利益
- *
 たな卸資産評価影響を除いた
実質的な経常利益相当額

2008年度通期
(実績)

原油 81.8 ドル/バレル
為替 101 円/ドル

【2008(平成20)年度】経常利益セグメント分析

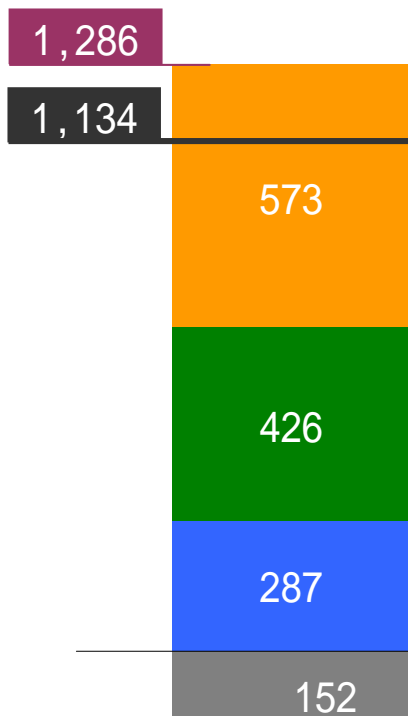
2008年度通期(実績) v.s. 2007年度通期(実績)



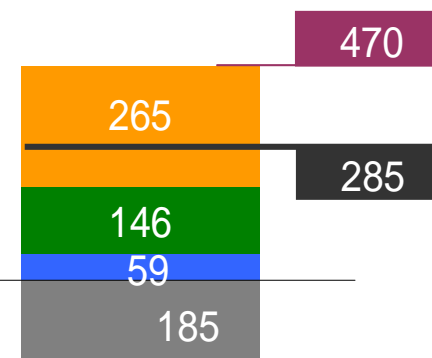
金属

金属事業 (x) 849

(億円)



金属事業(たな卸資産影響除き)	(x)	816
上流(資源開発)	(x)	308
金属価格(銅価暦年323 316セント/ポンド)	(x)	16
為替(為替換算差)	(x)	42
鉱石代精算	(x)	182
鉱山操業コスト上昇他	(x)	68
中流(銅製錬等)	(x)	281
為替(国内マージン減)	(x)	64
為替(為替換算差)	(x)	62
買鉱条件悪化	(x)	211
マージン改善(硫酸)他	()	57
下流(電材加工、環境リサイクル他)	(x)	227
電材加工(減販等)	(x)	131
環境リサイクル(マージン減少等)	(x)	40
その他	(x)	56
たな卸資産評価影響	(x)	33



2007年度通期
(実績)

2008年度通期
(実績)

諸元

銅価 344 セント/ポンド
為替 114 円/ドル

銅価 266 セント/ポンド
為替 101 円/ドル

- 上流(資源開発)
- 中流(銅製錬等)
- 下流(電材加工、環境リサイクル他)
- たな卸資産評価影響
- * 会計上の経常利益
- * たな卸資産評価影響を除いた実質的な経常利益相当額

【2009(平成21)年度】

2009年度通期 業績予想(連結)のポイント



■ 諸元 (2008年度 2009年度)

■ 為替レート

101 100 円/ドル
 <上期: 106 100 円/ドル>

■ 原油価格 (ドバイスポット)

81.8 55.0 ドル/バーレル
 <上期: 115.1 50.0ドル/バーレル>

■ 銅価 (LME)

266 200 セント/ポンド
 <上期: 366 190セント/ポンド>

■ 売上高

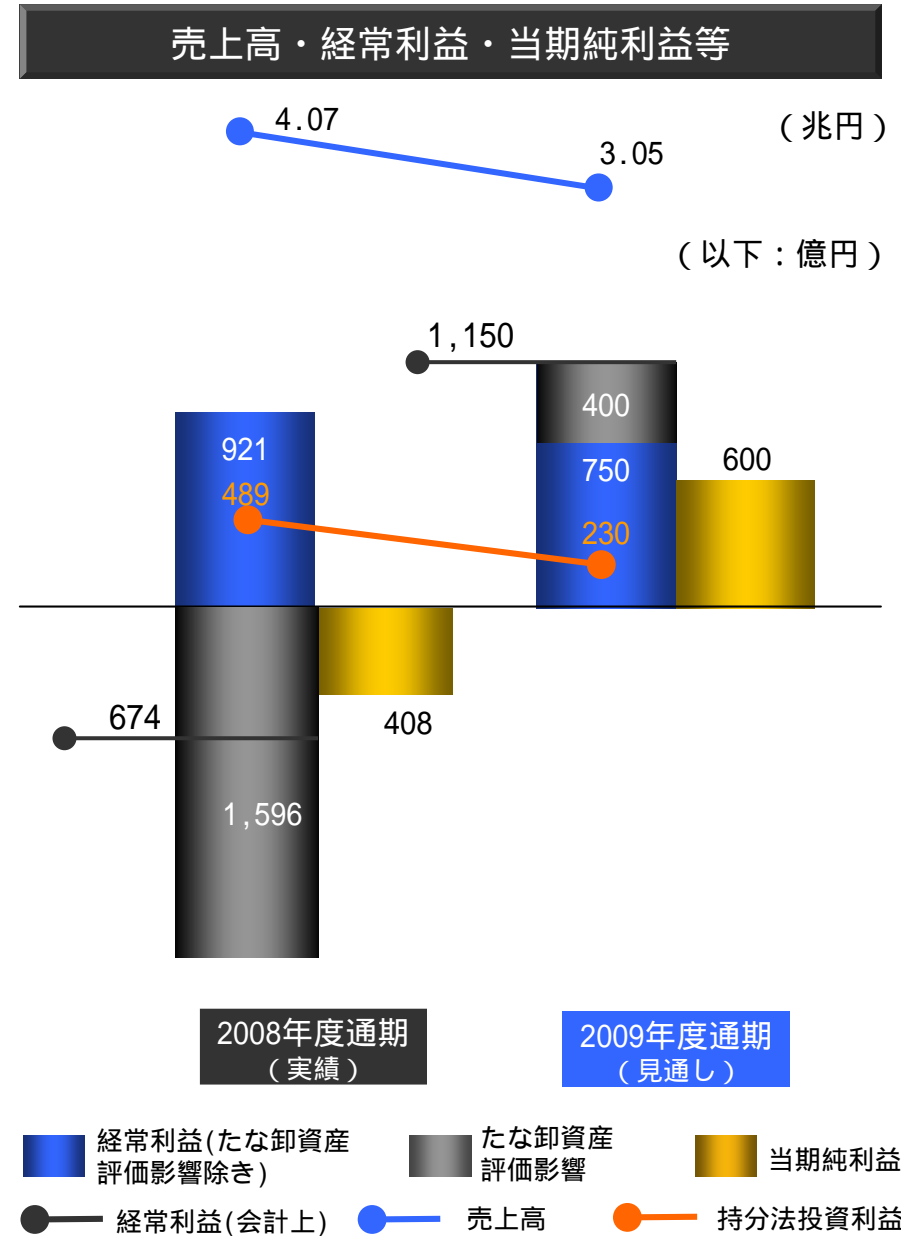
3兆 500 億円 (前年度比 25 %減収)

■ 経常利益

1,150 億円 (前年度 674 億円)
 うち持分法投資利益 230 億円
 (前年度比 53 %減益)

■ 当期純利益

600 億円 (前年度 408 億円)



【2009(平成21)年度】経常利益セグメント分析

2009年度通期(見通し) v s . 2008年度通期(実績)



全 体

(億円)



() 1,824	
石油事業	() 1,902
上流(石油開発)	(×) 38
中流(石油精製・販売)	(×) 80
下流(石油化学)	() 214
たな卸資産評価影響	() 1,805
金属事業	() 15
上流(資源開発)	(×) 140
中流(銅製錬等)	(×) 106
下流(電材加工、環境リサイクル他)	() 76
たな卸資産評価影響	() 185
独立事業等	(×) 92

2008年度通期
(実績)

2009年度通期
(見通し)

■ 石油事業
 ■ 金属事業
 ■ 独立事業等

* 会計上の経常利益

諸元

為替	101	円/ドル
原油	81.8	ドル/バレル
銅価	266	セント/ポンド

為替	100	円/ドル
原油	55.0	ドル/バレル
銅価	200	セント/ポンド

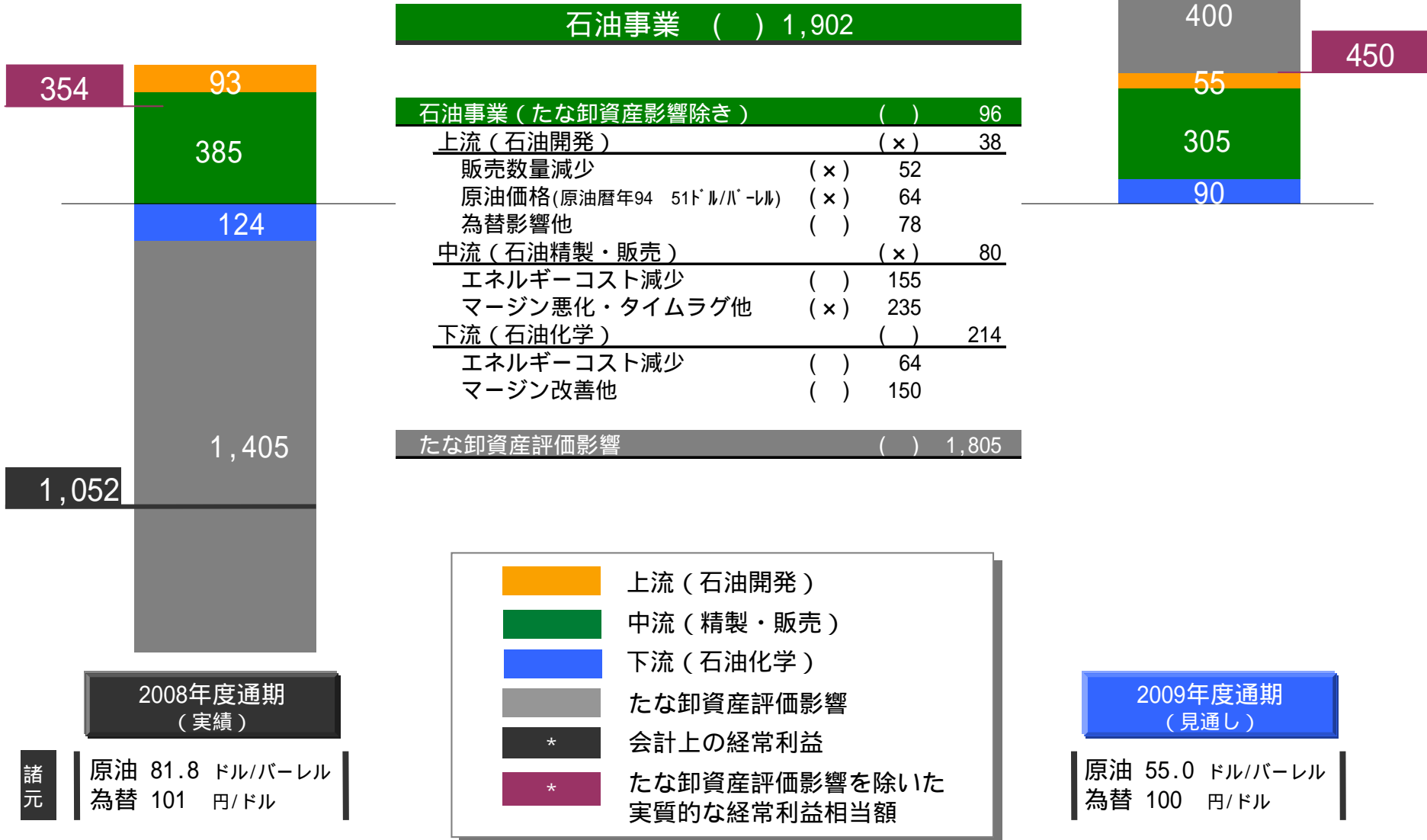
【2009(平成21)年度】経常利益セグメント分析

2009年度通期(見通し) v s . 2008年度通期(実績)



石油

(億円)



【2009(平成21)年度】経常利益セグメント分析

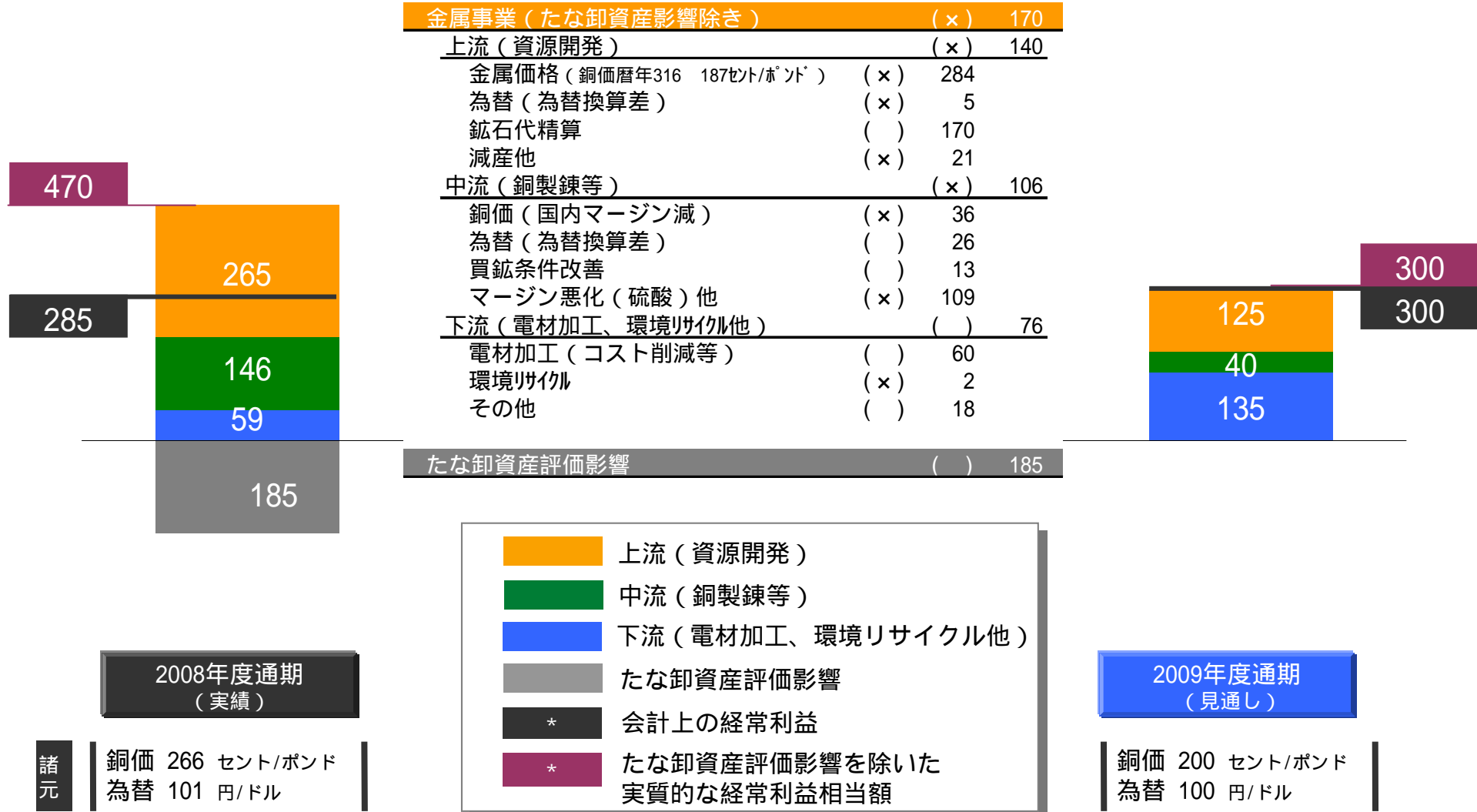
2009年度通期(見通し) v s . 2008年度通期(実績)



金属

金属事業 () 15

(億円)



連結貸借対照表・財務指標

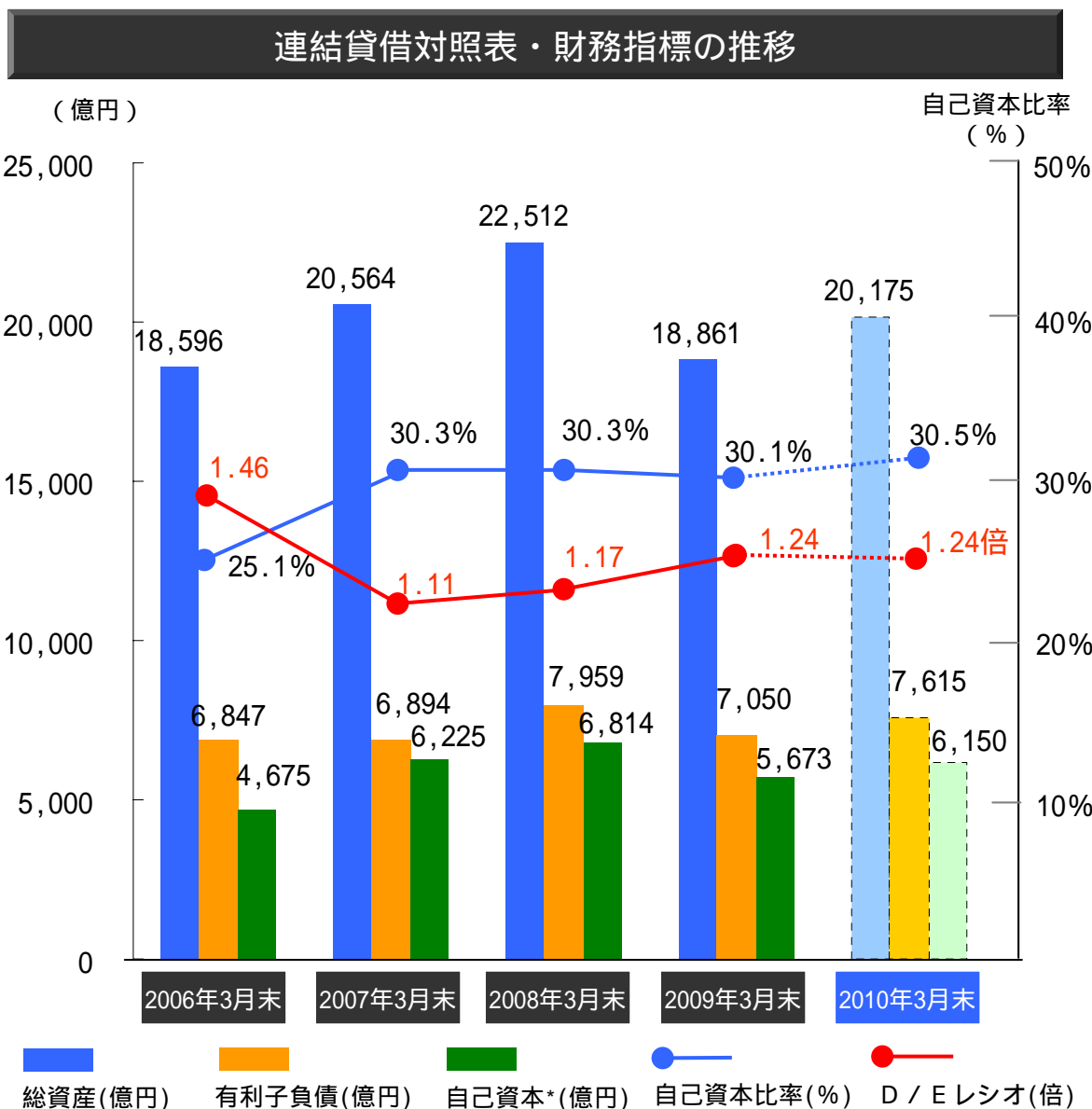


■ 2009年3月末(実績)

総資産 1兆8,861億円
 有利子負債 7,050億円
 自己資本 5,673億円
 自己資本比率 30.1%
 D/Eレシオ 1.24倍

■ 2010年3月末(見通し)

総資産 2兆 175億円
 有利子負債 7,615億円
 自己資本 6,150億円
 自己資本比率 30.5%
 D/Eレシオ 1.24倍

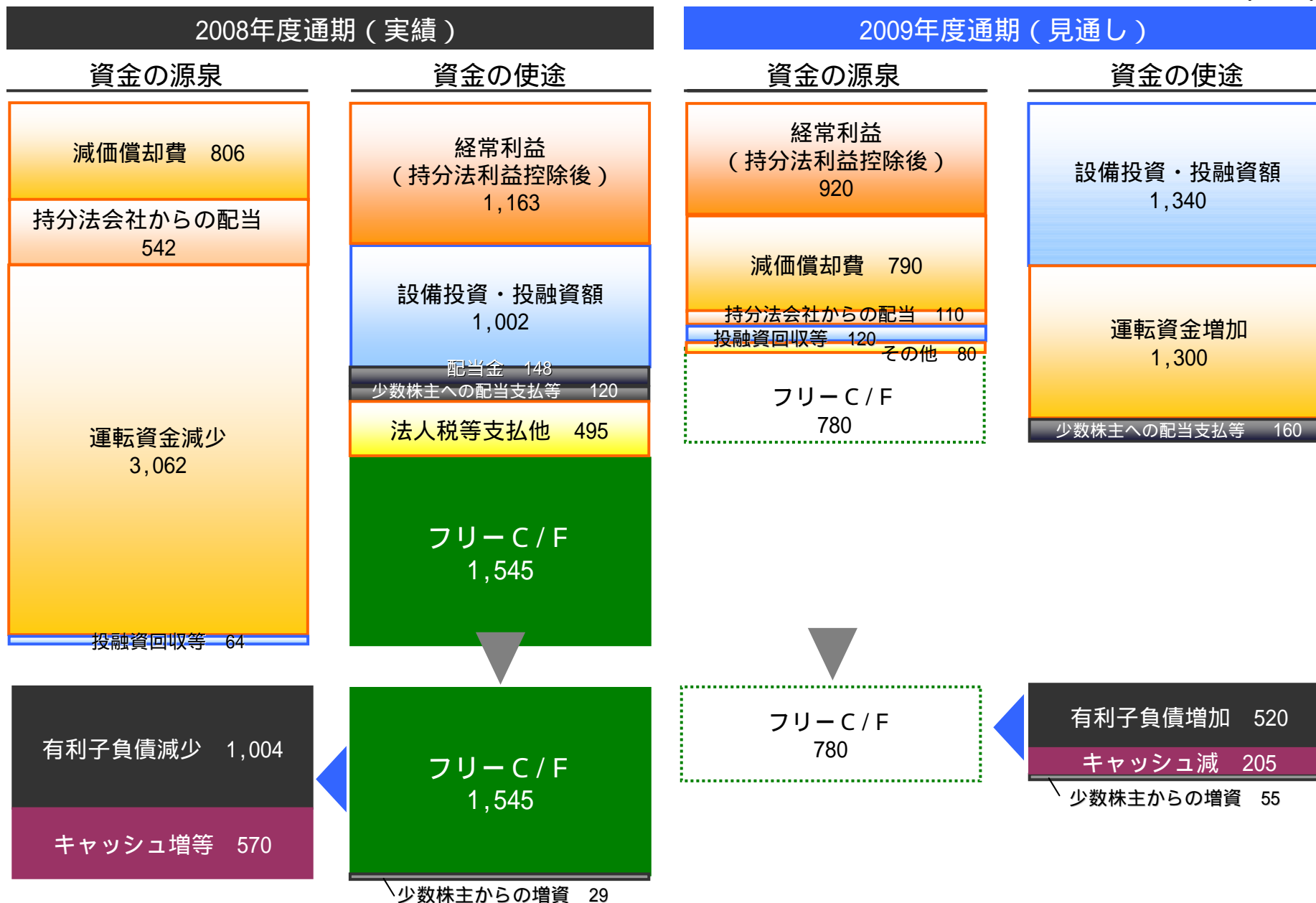


* 2007年3月末以降の自己資本は、純資産の部の株主資本および評価・換算差額等の合計額(少数株主持分等含まず)

【2008(平成20)年度・2009(平成21)年度】 連結キャッシュ・フロー



(億円)



【2009(平成21)年度】 主要経営課題



基本方針

- 中長期 : 長期ビジョンの基本戦略は維持
- 2009年度 : コスト削減等の収益改善策実行 / 設備投資額圧縮 / 運転資金圧縮

石油事業(ジャパンエナジー)

- ✓ 石油精製部門の安定安全操業の維持 / 省エネの促進
- ✓ 新価格体系のさらなる浸透 / 販売体制のスリム化
- ✓ 石油化学の生産体制の機動性向上等

金属事業(日鉱金属)

- ✓ カセロネス鉱山開発等の商業化時期の見極め
- ✓ 環境リサイクル事業でのHMC工場の順調な立ち上げ
- ✓ 電材加工製品の効率的な生産体制構築
- ✓ 太陽光発電用ポリシリコン事業での新日本ソーラーシリコン(JSS)鹿島工場の新設

独立事業(チタン/東邦チタニウム)

- ✓ 八幡新工場を含む効率的な生産体制構築

【参考(1)】

感応度 (2009年度ベース)



■ 前提条件

為替	100円 / ドル	原油	55.0ドル / バレル	銅	200セント / ポンド
		ドバイスポット		LME	

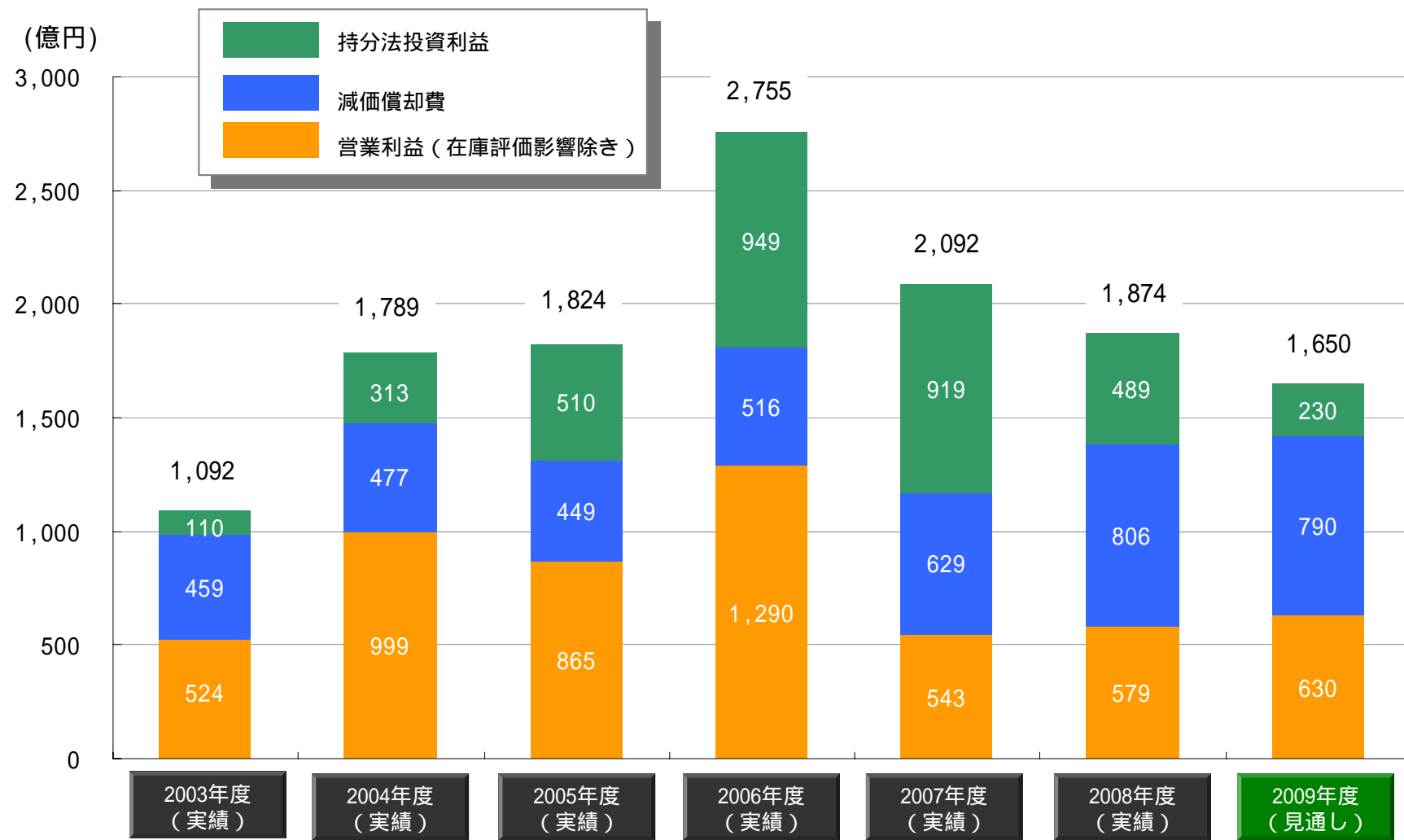
■ 感応度 (概算)

		変動幅	変動項目	影響度
市況変動による経常利益への影響額				(億円 / 年)
為替レート	5円 / ドル円安	石油 (エネルギーコスト増、マージン改善、石油開発利益増)	()	25
		金属 (マージン改善、為替換算差)	()	25
		独立等 (東邦チタニウムマージン改善)	()	5
		合計	()	55
原油FOB (ドバイスポット)	5ドル / バレル上昇	石油 (エネルギーコスト増、石油開発利益増)	(×)	40
銅価格 (LME)	5セント / ポンド上昇	金属 (マージン改善)	()	10
たな卸資産評価の影響額				(億円)
為替レート	5円 / ドル円安	石油 (在庫評価損益)	()	60
原油FOB (ドバイスポット)	5ドル / バレル上昇	石油 (在庫評価損益)	()	110

【参考(2)】 E B I T D A



E B I T D A = 営業利益（在庫評価影響除き） + 減価償却費 + 持分法投資利益



* 2006年度以降の減価償却費には、のれん償却額を含む。

【参考(3)】経常利益セグメント分析表

2008(平成20)年度(実績)<前年度比較>



(単位:億円)

	2008年度実績 (A)				2007年度実績 (B)				差異 (A)-(B)			
	親会社・連結子会社		持分法	計	親会社・連結子会社		持分法	計	親会社・連結子会社		持分法	計
	在庫影響 除き	在庫影響			在庫影響 除き	在庫影響			在庫影響 除き	在庫影響		
石油	307	1,405	47	1,052	33	640	71	678	(o) 339	(x) 2,045	(x) 24	(x) 1,730
上流(石油開発)	46		47	93	52		77	129	(x) 6	-	(x) 30	(x) 36
中流(精製・販売)	385	1,405		1,020	82	640	5	553	(o) 467	(x) 2,045	(o) 5	(x) 1,573
下流(石油化学)	124			124	3	0		3	(x) 121	(o) 0	-	(x) 121
金属	33	185	437	285	477	152	809	1,134	(x) 444	(x) 33	(x) 372	(x) 849
上流(資源開発)	72		337	265	88		661	573	(o) 16	-	(x) 324	(x) 308
中流(銅製錬等)	46	3	100	142	279	2	148	429	(x) 233	(x) 6	(x) 48	(x) 286
下流	60	181	0	122	286	154	0	133	(x) 227	(x) 27	(x) 1	(x) 254
環境リサイクル	77	6		72	118			118	(x) 40	(x) 6	-	(x) 46
電材加工	5	175	0	171	136	147	0	11	(x) 131	(x) 29	(x) 0	(x) 160
金属調整他	22		0	23	33	8	0	25	(x) 55	(o) 8	(x) 0	(x) 48
独立・機能他	93	6	5	92	68	1	39	108	(o) 24	(x) 7	(x) 34	(x) 16
合計	432	1,596	489	674	512	489	919	1,920	(x) 80	(x) 2,084	(x) 430	(x) 2,595
上流	26	-	384	358	36	-	738	702	(o) 10	-	(x) 354	(x) 344
中流	430	1,409	100	878	197	642	142	981	(o) 234	(x) 2,051	(x) 42	(x) 1,859
下流	64	181	0	246	283	154	0	129	(x) 348	(x) 27	(x) 1	(x) 375
独立・機能他	93	6	5	92	68	1	39	108	(o) 24	(x) 7	(x) 34	(x) 16
在庫影響除き経常利益				921				1,432				(x) 510

* 在庫影響には、在庫取出損益及びたな卸資産低価損を含む。

【参考(3)】経常利益セグメント分析表

2008(平成20)年度(実績)<前年度比較:四半期推移>



(単位:億円)

	2008年度実績 (A)					2007年度実績 (B)					差異 (A)-(B)				
	1Q (3ヶ月)	2Q (3ヶ月)	3Q (3ヶ月)	4Q (3ヶ月)	計	1Q (3ヶ月)	2Q (3ヶ月)	3Q (3ヶ月)	4Q (3ヶ月)	計	1Q (3ヶ月)	2Q (3ヶ月)	3Q (3ヶ月)	4Q (3ヶ月)	計
<在庫評価損益・低価損除き>															
石油	127	15	390	74	354	12	82	0	31	39	(x) 114	(x) 66	(o) 390	(o) 105	(o) 315
上流(石油開発)	3	69	34	13	93	26	41	20	42	129	(x) 23	(o) 29	(o) 14	(x) 55	(x) 36
中流(精製・販売)	98	44	391	48	385	86	15	26	9	87	(x) 13	(o) 29	(o) 417	(o) 39	(o) 472
下流(石油化学)	31	97	35	39	124	47	26	5	82	3	(x) 78	(x) 123	(x) 40	(o) 121	(x) 121
金属	196	342	77	145	470	281	368	326	311	1,286	(x) 86	(x) 27	(x) 248	(x) 456	(x) 816
上流(資源開発)	132	164	62	93	265	95	159	155	163	573	(o) 36	(o) 4	(x) 93	(x) 256	(x) 308
中流(銅製錬等)	18	101	14	41	146	115	132	96	83	426	(x) 97	(x) 31	(x) 111	(x) 42	(x) 281
下流	46	76	30	92	59	71	77	74	65	287	(x) 25	(x) 0	(x) 45	(x) 158	(x) 227
環境リサイクル	22	29	10	15	77	20	36	25	38	118	(o) 2	(x) 6	(x) 14	(x) 22	(x) 40
電材加工	30	40	17	82	5	38	37	40	21	136	(x) 8	(o) 3	(x) 23	(x) 103	(x) 131
金属調整他	6	7	2	26	23	13	4	9	6	33	(x) 19	(o) 3	(x) 7	(x) 32	(x) 56
独立・機能他	28	41	21	8	98	21	28	22	36	107	(o) 6	(o) 13	(x) 1	(x) 28	(x) 9
在庫評価損益・低価損除き経常利益計	97	398	489	63	921	290	478	348	316	1,432	(x) 193	(x) 79	(o) 141	(x) 378	(x) 510
上流	135	233	96	106	358	121	200	175	205	702	(o) 13	(o) 33	(x) 79	(x) 311	(x) 344
中流	80	145	377	89	531	29	147	71	92	339	(x) 110	(x) 2	(o) 306	(x) 3	(o) 191
下流	15	21	5	53	65	118	103	80	16	284	(x) 103	(x) 124	(x) 85	(x) 37	(x) 349
独立・機能他	28	41	21	8	98	21	28	22	36	107	(o) 6	(o) 13	(x) 1	(x) 28	(x) 9
<在庫評価損益・低価損>															
在庫評価損益・低価損	377	4	1,726	250	1,596	118	71	219	81	489	(o) 258	(x) 67	(x) 1,945	(x) 331	(x) 2,084
石油	333	42	1,614	166	1,405	105	146	280	108	640	(o) 228	(x) 104	(x) 1,894	(x) 274	(x) 2,045
金属	44	39	111	80	185	14	70	61	34	152	(o) 31	(o) 32	(x) 49	(x) 46	(x) 33
独立・機能他	1	0	1	4	6	0	5	0	6	1	(x) 1	(o) 5	(x) 1	(x) 10	(x) 7
<合計>															
経常利益計	473	402	1,237	313	674	408	549	567	396	1,920	(o) 65	(x) 147	(x) 1,804	(x) 709	(x) 2,595

【参考(3)】 経常利益セグメント分析表 2009(平成21)年度(見通し)<前年度比較>



(単位:億円)

	2009年度業績予想 (A)				2008年度実績 (B)				差異 (A)-(B)			
	親会社・連結子会社		持分法	計	親会社・連結子会社		持分法	計	親会社・連結子会社		持分法	計
	在庫影響 除き	在庫影響			在庫影響 除き	在庫影響			在庫影響 除き	在庫影響		
石油	405	400	45	850	307	1,405	47	1,052	(o) 98	(o) 1,805	(x) 2	(o) 1,902
上流(石油開発)	10		45	55	46		47	93	(x) 36	-	(x) 2	(x) 38
中流(精製・販売)	305	400		705	385	1,405		1,020	(x) 80	(o) 1,805	-	(o) 1,725
下流(石油化学)	90			90	124			124	(o) 214	-	-	(o) 214
金属	120	-	180	300	33	185	437	285	(o) 87	(o) 185	(x) 257	(o) 15
上流(資源開発)	25		150	125	72		337	265	(o) 47	-	(x) 187	(x) 140
中流(銅製錬等)	5		35	40	46	3	100	142	(x) 41	(o) 3	(x) 65	(x) 102
下流	140		5	135	60	181	0	122	(o) 80	(o) 181	(x) 5	(o) 257
環境リサイクル	75			75	77	6		72	(x) 2	(o) 6	-	(o) 3
電材加工	65			65	5	175	0	171	(o) 60	(o) 175	(o) 0	(o) 236
金属調整他			5	5	22		0	23	(o) 22	-	(x) 5	(o) 18
独立・機能他	5		5	-	93	6	5	92	(x) 98	(o) 6	(x) 0	(x) 92
合計	520	400	230	1,150	432	1,596	489	674	(o) 88	(o) 1,996	(x) 259	(o) 1,824
上流	15	-	195	180	26	-	384	358	(o) 11	-	(x) 189	(x) 178
中流	310	400	35	745	430	1,409	100	878	(x) 120	(o) 1,809	(x) 65	(o) 1,623
下流	230	-	5	225	64	181	0	246	(o) 294	(o) 181	(x) 5	(o) 471
独立・機能他	5	-	5	-	93	6	5	92	(x) 98	(o) 6	(x) 0	(x) 92
在庫影響除き経常利益				750				921				(x) 171

* 在庫影響には、在庫取出損益及びたな卸資産低価損を含む。

【参考(3)】経常利益セグメント分析表

2009(平成21)年度(見通し)<前年度比較：上期・下期別>



(単位:億円)

	2009年度予想 (A)			2008年度実績 (B)			差異 (A)-(B)		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度	上期	下期	年度
< 在庫評価損益・低価損除き >									
石油	180	270	450	111	465	354	(o) 291	(x) 195	(o) 96
上流(石油開発)	35	20	55	72	21	93	(x) 37	(x) 1	(x) 38
中流(精製・販売)	105	200	305	55	439	385	(o) 160	(x) 239	(x) 80
下流(石油化学)	40	50	90	129	4	124	(o) 169	(o) 46	(o) 214
金属	95	205	300	537	67	470	(x) 442	(o) 272	(x) 170
上流(資源開発)	40	85	125	296	31	265	(x) 256	(o) 116	(x) 140
中流(銅製錬等)	10	30	40	120	26	146	(x) 110	(o) 4	(x) 106
下流	45	90	135	122	63	59	(x) 77	(o) 153	(o) 76
環境リサイクル	35	40	75	52	26	77	(x) 17	(o) 14	(x) 2
電材加工	10	55	65	69	65	5	(x) 59	(o) 120	(o) 60
金属調整他		5	5	1	24	23	(x) 1	(o) 19	(o) 18
独立・機能他	5	5	-	69	29	98	(x) 74	(x) 24	(x) 98
在庫評価損益・低価損除き経常利益計	270	480	750	495	426	921	(x) 225	(o) 54	(x) 171
上流	75	105	180	368	10	358	(x) 293	(o) 115	(x) 178
中流	115	230	345	65	466	531	(o) 50	(x) 236	(x) 186
下流	85	140	225	6	58	65	(o) 91	(o) 198	(o) 290
独立・機能他	5	5	-	69	29	98	(x) 74	(x) 24	(x) 98
< 在庫評価損益・低価損 >									
在庫評価損益・低価損	230	170	400	380	1,976	1,596	(x) 150	(o) 2,146	(o) 1,996
石油	230	170	400	375	1,780	1,405	(x) 145	(o) 1,950	(o) 1,805
金属	-	-	-	6	190	185	(x) 6	(o) 190	(o) 185
独立・機能他	-	-	-	0	5	6	(o) 0	(o) 5	(o) 6
< 合計 >									
経常利益計	500	650	1,150	875	1,550	674	(x) 375	(o) 2,200	(o) 1,824

資料編

2008(平成20)年度決算及び2009(平成21)年度業績予想の概要(連結)

- 1. 2008(平成20)年度決算の概要(連結)
 - < 1 > 対前年度実績比較 . . . 21
 - < 2 > 対前回('09.2.4)発表予想比較 . . . 23
- 2. 2009(平成21)年度業績予想の概要(連結) . . . 25

セグメント別補足情報(2008(平成20)年度決算及び2009(平成21)年度予想)

- < 1 > 石油(ジャパンエナジーグループ) . . . 27
- < 2 > 金属(日鉱金属グループ) . . . 28

連結貸借対照表, キャッシュ・フロー, 指標等

- 1. 連結貸借対照表 . . . 29
- 2. 連結キャッシュ・フロー . . . 30
- 3. 連結ベース設備投資・投融資額及び減価償却費 . . . 31
- 4. セグメント別連結有利子負債 . . . 32
- 5. 配当金 . . . 32
- 6. 連結ベース人員の推移 . . . 32

2008(平成20)年度決算及び2009(平成21)年度業績予想の概要(連結)

日鉱金属の2008(平成20)年度期首での組織再編に伴い、「金属」の2007(平成19)年度実績は対応して組替えた。

1. 2008(平成20)年度決算の概要(連結)

< 1 > 対前年度実績比較

(1) 連結損益計算書

	2008(H20)年度			2007(H19)年度			差異		
	上期 実績	下期 実績	年度 実績	上期 実績	下期 実績	年度 実績	上期 実績	下期 実績	年度 実績
売上高	23,785	16,866	40,651	20,106	23,288	43,395	(o) 3,679	(x) 6,423	(x) 2,744
営業利益	509	1,526	1,017	503	528	1,032	(o) 6	(x) 2,054	(x) 2,049
営業外損益	366	24	342	454	435	888	(x) 87	(x) 459	(x) 546
持分法投資利益	433	56	489	444	475	919	(x) 11	(x) 419	(x) 430
その他営業外損益	67	80	147	9	40	31	(x) 76	(x) 40	(x) 116
経常利益	875	1,550	674	957	963	1,920	(x) 82	(x) 2,513	(x) 2,595
特別損益	40	144	184	27	64	37	(x) 67	(x) 80	(x) 147
法人税等	254	830	576	353	305	658	(o) 99	(o) 1,135	(o) 1,234
少数株主利益	124	2	126	121	111	232	(x) 3	(o) 109	(o) 106
当期純利益	458	866	408	510	483	993	(x) 52	(x) 1,349	(x) 1,401
1株当たり当期純利益(円/株)	49.39		44.02	55.04		107.14	(x) 5.64		(x) 151.16
(株数:千株)	926,829		926,698	926,850		926,832			

経常利益に含まれるたな卸資産評価の影響(在庫評価損益・低価損)

たな卸資産評価影響額	380	1,976	1,596	189	299	489	(o) 191	(x) 2,275	(x) 2,084
------------	-----	-------	-------	-----	-----	-----	---------	-----------	-----------

(2) 対象会社数('09/3月末)

連結子会社 109社(増加9社,減少15社)
持分法適用会社 13社(増加1社,減少3社)

(3) 営業外・特別損益内訳(億円)

営業外損益の内訳	2008/上期	2008/下期	2008年度
受取利息及び配当金	23	18	41
持分法投資利益	433	56	489
支払利息	66	59	125
為替差損	18	18	36
その他	6	21	27
計	366	24	342

特別損益の内訳	2008/上期	2008/下期	2008年度
固定資産売却益	11	6	17
関係会社株式売却益	11	-	11
固定資産除却損	26	48	74
減損損失	22	53	75
事業再編損	-	15	15
事業撤退損	-	11	11
火災事故に伴う損失	9	-	9
その他	5	23	28
計	40	144	184

(4) セグメント別業績

(単位:億円)

		2008(H20)年度			2007(H19)年度			差異		
		上期実績	下期実績	年度実績	上期実績	下期実績	年度実績	上期実績	下期実績	年度実績
石油	売上高	17,978	13,183	31,161	14,349	17,590	31,939	(o) 3,629	(x) 4,407	(x) 778
	営業利益	245	1,295	1,050	283	342	625	(x) 38	(x) 1,637	(x) 1,674
	経常利益	264	1,316	1,052	321	358	678	(x) 56	(x) 1,673	(x) 1,730
金属	売上高	5,574	3,447	9,021	5,652	5,544	11,196	(x) 78	(x) 2,097	(x) 2,175
	営業利益	203	257	54	205	144	349	(x) 2	(x) 400	(x) 403
	経常利益	543	258	285	593	541	1,134	(x) 50	(x) 799	(x) 849
独立・機能他	売上高	394	453	847	326	439	765	(o) 68	(o) 14	(o) 82
	営業利益	61	26	87	15	43	58	(o) 46	(x) 17	(o) 29
	経常利益	68	24	92	44	64	108	(o) 24	(x) 40	(x) 16
セグメント間消去	売上高	161	218	379	221	285	506	(o) 60	(o) 67	(o) 127
合計	売上高	23,785	16,866	40,651	20,106	23,288	43,395	(o) 3,679	(x) 6,423	(x) 2,744
	営業利益	509	1,526	1,017	503	528	1,032	(o) 6	(x) 2,054	(x) 2,049
	経常利益	875	1,550	674	957	963	1,920	(x) 82	(x) 2,513	(x) 2,595

経常利益に含まれるたな卸資産評価の影響(在庫評価損益・低価損)

石油	375	1,780	1,405	251	388	640	(o) 124	(x) 2,169	(x) 2,045
金属	6	190	185	57	95	152	(o) 62	(x) 95	(x) 33
独立・機能他	0	5	6	5	6	1	(o) 5	(x) 12	(x) 7
合計	380	1,976	1,596	189	299	489	(o) 191	(x) 2,275	(x) 2,084

(5) 諸元実績

			2008(H20)年度			2007(H19)年度			差異		
			上期実績	下期実績	年度実績	上期実績	下期実績	年度実績	上期実績	下期実績	年度実績
共通	為替レート	円/\$	106	95	101	119	109	114	(-) 13	(-) 14	(-) 14
石油	原油FOB(*1)	\$/bbl	115.1	48.4	81.8	67.4	87.3	77.4	(+) 47.7	(-) 38.9	(+) 4.4
	バラキシレン市況(*2)	\$/t	1,339	700	1,020	1,141	1,099	1,120	(+) 198	(-) 399	(-) 100
金属	銅価	¢/lb	366	166	266	348	340	344	(+) 17	(-) 174	(-) 78
	電気銅販売量	千t/期	308	311	619	326	334	660	(-) 17	(-) 23	(-) 40
	環境リサイクル・金回収量	t/期	3.7	3.4	7.0	3.4	3.8	7.2	(+) 0.2	(-) 0.5	(-) 0.2
	圧延銅箔販売量	百万m/月	3.4	1.7	2.6	4.0	3.1	3.5	(-) 0.6	(-) 1.3	(-) 1.0
	精密圧延品生産販売量	千t/月	3.6	1.8	2.7	3.6	3.8	3.7	(+) 0.0	(-) 2.0	(-) 1.0

(*1)DUスポットベース

(*2)ACP実勢ベース

< 2 > 対前回('09.2.4)発表予想比較

(1)前提条件

			2008(H20)年度実績			2008(H20)年度(前回('09.2.4)発表)			差異		
			上期実績	下期実績	年度実績	上期実績	下期予想	年度予想	上期	下期	年度
共通	為替レート	円/\$	106	95	101	106	93	100	-	(+) 2	(+) 1
石油	原油FOB(*1)	\$/bbl	115.1	48.4	81.8	115.1	47.8	81.5	-	(+) 0.6	(+) 0.3
	パラキシレン市況(*2)	\$/t	1,339	700	1,020	1,339	658	999	-	(+) 42	(+) 21
金属	銅価	¢ /lb	366	166	266	366	159	262	-	(+) 8	(+) 4
	電気銅販売量	千t/期	308	311	619	308	281	589	-	(+) 30	(+) 30
	環境リサイクル・金回収量	t/期	3.7	3.4	7.0	3.7	4.0	7.6	-	(-) 0.6	(-) 0.6
	圧延銅箔販売量	百万m/月	3.4	1.7	2.6	3.4	1.7	2.5	-	(+) 0.0	(+) 0.0
	精密圧延品生産品販売量	千t/月	3.6	1.8	2.7	3.6	1.9	2.8	-	(-) 0.1	(-) 0.0

(*1)DUスポットベース

(*2)ACP実勢ベース

(2)連結損益計算書

(単位:億円)

	2008(H20)年度実績			2008(H20)年度(前回('09.2.4)発表)			差異		
	上期実績	下期実績	年度実績	上期実績	下期予想	年度予想	上期	下期	年度
売上高	23,785	16,866	40,651	23,785	16,215	40,000	-	(o) 651	(o) 651
営業利益	509	1,526	1,017	509	1,589	1,080	-	(o) 63	(o) 63
営業外損益	366	24	342	366	66	300	-	(o) 42	(o) 42
持分法投資利益	433	56	489	433	37	470	-	(o) 19	(o) 19
その他営業外損益	67	80	147	67	103	170	-	(o) 23	(o) 23
経常利益	875	1,550	674	875	1,655	780	-	(o) 106	(o) 106
特別損益	40	144	184	40	140	180	-	(x) 4	(x) 4
法人税等	254	830	576	254	744	490	-	(o) 86	(o) 86
少数株主利益	124	2	126	124	24	100	-	(x) 26	(x) 26
当期純利益	458	866	408	458	1,028	570	-	(o) 162	(o) 162
1株当たり当期純利益(円/株)	49.39		44.02	49.39		61.53	-		(o) 17.51
(株数:千株)	926,829		926,698	926,829		926,391			

(注)前回予想1株当たり当期純利益は'08/12末発行済株式数(連結ベース)で算定。

経常利益に含まれるたな卸資産評価の影響(在庫評価損益・低価損)

たな卸資産評価影響額	380	1,976	1,596	380	1,980	1,600	-	(o) 4	(o) 4
------------	-----	-------	-------	-----	-------	-------	---	-------	-------

(3)セグメント別業績

(単位:億円)

		2008(H20)年度			経常利益増減説明
		実績	前回予想 ('09.2.4)	差異	
石油	売上高	31,161	30,800	(o) 361	在庫評価損等(o)35(1,440 1,405)、その他(x)6
	営業利益	1,050	1,080	(o) 30	
	経常利益	1,052	1,080	(o) 29	
金属	売上高	9,021	8,600	(o) 421	マージン改善、諸コスト改善、資源開発費用の減等(o)70
	営業利益	54	80	(o) 26	
	経常利益	285	215	(o) 70	
独立・機能他	売上高	847	850	(x) 3	
	営業利益	87	80	(o) 7	
	経常利益	92	85	(o) 7	
セグメント間消去	売上高	379	250	(x) 129	
合計	売上高	40,651	40,000	(o) 651	
	営業利益	1,017	1,080	(o) 63	
	経常利益	674	780	(o) 106	

経常利益に含まれるたな卸資産評価の影響(在庫評価損益・低価損)

石油	1,405	1,440	(o) 35
金属	185	160	(x) 25
独立・機能他	6	-	(x) 6
合計	1,596	1,600	(o) 4

2. 2009(平成21)年度業績予想の概要(連結)

(1)前提条件

			2009(H21)年度予想			2008(H20)年度実績			差異		
			上期 予想	下期 予想	年度 予想	上期 実績	下期 実績	年度 実績	上期	下期	年度
共通	為替レート	円/\$	100	100	100	106	95	101	(-) 6	(+) 5	(-) 1
石油	原油FOB(*1)	\$/bbl	50.0	60.0	55.0	115.1	48.4	81.8	(-) 65.1	(+) 11.6	(-) 26.8
	パラキシレン市況(*2)	\$/t	920	1,020	970	1,339	700	1,020	(-) 419	(+) 320	(-) 50
金属	銅価	¢ /lb	190	210	200	366	166	266	(-) 176	(+) 44	(-) 66
	電気銅販売量	千t/期	297	304	601	308	311	619	(-) 11	(-) 7	(-) 18
	環境リサイクル・金回収量	t/期	4.0	3.9	7.9	3.7	3.4	7.0	(+) 0.3	(+) 0.6	(+) 0.9
	圧延銅箔販売量	百万m/月	2.1	2.2	2.1	3.4	1.7	2.6	(-) 1.3	(+) 0.5	(-) 0.4
	精密圧延品生産品販売量	千t/月	2.4	2.7	2.5	3.6	1.8	2.7	(-) 1.3	(+) 0.9	(-) 0.2

(*1)DUスポットベース

(*2)ACP実勢ベース

(2)連結損益計算書

(単位:億円)

	2009(H21)年度予想			2008(H20)年度実績			差異		
	上期 予想	下期 予想	年度 予想	上期 実績	下期 実績	年度 実績	上期	下期	年度
売上高	14,100	16,400	30,500	23,785	16,866	40,651	(x) 9,685	(x) 465	(x) 10,151
営業利益	440	590	1,030	509	1,526	1,017	(x) 69	(o) 2,116	(o) 2,047
営業外損益	60	60	120	366	24	342	(x) 306	(o) 84	(x) 222
持分法投資利益	105	125	230	433	56	489	(x) 328	(o) 69	(x) 259
その他営業外損益	45	65	110	67	80	147	(o) 22	(o) 15	(o) 37
経常利益	500	650	1,150	875	1,550	674	(x) 375	(o) 2,200	(o) 1,824
特別損益	30	20	50	40	144	184	(o) 10	(o) 124	(o) 134
法人税等	200	240	440	254	830	576	(o) 54	(x) 1,070	(x) 1,016
少数株主利益	20	40	60	124	2	126	(o) 104	(x) 38	(o) 66
当期純利益	250	350	600	458	866	408	(x) 208	(o) 1,216	(o) 1,008
1株当たり当期純利益(円/株)	26.99		64.77	49.39		44.02	(x) 22.41		(o) 108.79
(株数:千株)	926,371		926,371	926,829		926,698			

(注)2009年度予想1株当たり当期純利益は'09/3末発行済株式数(連結ベース)で算定。

経常利益に含まれるたな卸資産評価の影響(在庫評価損益・低価損)

たな卸資産評価影響額	230	170	400	380	1,976	1,596	(x) 150	(o) 2,146	(o) 1,996
------------	-----	-----	-----	-----	-------	-------	---------	-----------	-----------

(3)セグメント別業績

(単位:億円)

		2009(H21)年度予想			2008(H20)年度実績			差異		
		上期 予想	下期 予想	年度 予想	上期 実績	下期 実績	年度 実績	上期	下期	年度
石油	売上高	10,800	12,800	23,600	17,978	13,183	31,161	(x) 7,178	(x) 383	(x) 7,561
	営業利益	420	450	870	245	1,295	1,050	(o) 175	(o) 1,745	(o) 1,920
	経常利益	410	440	850	264	1,316	1,052	(o) 146	(o) 1,756	(o) 1,902
金属	売上高	3,100	3,400	6,500	5,574	3,447	9,021	(x) 2,474	(x) 47	(x) 2,521
	営業利益	35	125	160	203	257	54	(x) 168	(o) 382	(o) 214
	経常利益	95	205	300	543	258	285	(x) 448	(o) 463	(o) 15
独立・機能他	売上高	350	370	720	394	453	847	(x) 44	(x) 83	(x) 127
	営業利益	15	15	-	61	26	87	(x) 76	(x) 11	(x) 87
	経常利益	5	5	-	68	24	92	(x) 73	(x) 19	(x) 92
セグメント間消去	売上高	150	170	320	161	218	379	(o) 11	(o) 48	(o) 59
合計	売上高	14,100	16,400	30,500	23,785	16,866	40,651	(x) 9,685	(x) 465	(x) 10,151
	営業利益	440	590	1,030	509	1,526	1,017	(x) 69	(o) 2,116	(o) 2,047
	経常利益	500	650	1,150	875	1,550	674	(x) 375	(o) 2,200	(o) 1,824

経常利益に含まれるたな卸資産評価の影響(在庫評価損益・低価損)

石油	230	170	400	375	1,780	1,405	(x) 145	(o) 1,950	(o) 1,805
金属	-	-	-	6	190	185	(x) 6	(o) 190	(o) 185
独立・機能他	-	-	-	0	5	6	(o) 0	(o) 5	(o) 6
合計	230	170	400	380	1,976	1,596	(x) 150	(o) 2,146	(o) 1,996

セグメント別補足情報(2008(平成20)年度決算及び2009(平成21)年度予想)

<1>石油(ジャパンエナジーグループ)

(1)燃料油販売数量等

	当社販売量 千KL					当社伸び率	
	'08年度実績	'07年度実績	対'07年度増減	'09年度予想	対'08年度増減	'08年度実績	'09年度予想
揮発油	5,737	6,076	339	5,540	197	94.4%	96.6%
ナフサ	4,339	4,217	121	4,620	281	102.9%	106.5%
ジェット	581	592	11	300	281	98.1%	51.7%
灯油	2,163	2,496	333	2,090	73	86.7%	96.6%
軽油	4,034	4,257	223	3,930	104	94.8%	97.4%
A重油	1,973	2,344	372	1,890	83	84.1%	95.8%
C重油	1,994	2,780	786	1,290	704	71.7%	64.7%
燃料油(内需)計	20,821	22,763	1,942	19,660	1,161	91.5%	94.4%
燃料油(輸出等)	4,156	3,065	1,091	4,450	294	135.6%	107.1%
燃料油計	24,977	25,828	851	24,110	867	96.7%	96.5%
自揮中間留分(内需)計	13,907	15,173	1,266	13,450	457	91.7%	96.7%

出典:指定統計51号

(2)当社グループの原油処理量(万KL)およびトッパー稼働率

		2008(H20)年度					2007(H19)年度				
		4-6月実績	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	年度計	4-6月実績	7-9月実績	10-12月実績	1-3月実績	年度計
グループ計	処理量	562	583	619	523	2,287	467	562	605	623	2,257
	稼働率	82%	84%	89%	77%	83%	78%	93%	93%	91%	89%
	対前年	120%	104%	102%	84%	101%	103%	96%	106%	113%	105%
うち水島	処理量	288	285	293	216	1,082	195	287	295	284	1,062
	稼働率	97%	95%	98%	74%	91%	66%	96%	98%	96%	89%
	対前年	148%	99%	99%	76%	102%	66%	97%	101%	102%	91%
うち鹿島	処理量	274	298	326	307	1,205	272	275	310	339	1,196
	稼働率	70%	75%	82%	79%	77%	90%	90%	89%	87%	89%
	対前年	101%	108%	105%	91%	101%	171%	96%	112%	124%	120%

グループ製油所の原油処理能力

・ジャパンエナジー 水島製油所:205,200バレル/日

・鹿島石油 鹿島製油所:270,000バレル/日 [鹿島アロマティクス 60,000バレル/日を含む('07.11.18以前 210,000バレル/日)]

(3)SS店舗数の推移

	'03/3末	'04/3末	'05/3末	'06/3末	'07/3末	'08/3末	'08/9末	'09/3末
社有SS (うちセルフ)	1,229 (227)	1,207 (264)	1,172 (297)	1,154 (347)	1,143 (384)	1,106 (410)	1,093 (439)	1,059 (446)
自己SS (うちセルフ)	3,067 (95)	2,943 (121)	2,851 (143)	2,679 (187)	2,565 (222)	2,449 (257)	2,348 (264)	2,285 (283)
SS計 (うちセルフ)	4,296 (322)	4,150 (385)	4,023 (440)	3,833 (534)	3,708 (606)	3,555 (667)	3,441 (703)	3,344 (729)

< 2 > 金属(日鉱金属グループ)

日鉱金属の2008(平成20)年度期首での組織再編に伴い、「金属」の2007(平成19)年度実績は対応して組替えた。

(1) 金属事業グループ 主要製品価格・販売量

			2008(H20)年度実績			2007(H19)年度実績			差異		
			上期実績	下期実績	年度実績	上期実績	下期実績	年度実績	上期実績	下期実績	年度実績
価格	銅価	¢ / lb	366	166	266	348	340	344	(+) 17	(-) 174	(-) 78
	金	\$/TOZ	883	852	867	674	858	766	(+) 209	(-) 6	(+) 101
	白金	\$/TOZ	1,783	943	1,363	1,290	1,663	1,477	(+) 493	(-) 720	(-) 114
	パラジウム	\$/TOZ	387	195	291	358	402	380	(+) 29	(-) 207	(-) 89
販売量	電気銅	千t/期	308	311	619	326	334	660	(-) 17	(-) 23	(-) 40
	環境リサイクル・金回収量	t/期	3.7	3.4	7.0	3.4	3.8	7.2	(+) 0.2	(-) 0.5	(-) 0.2

(2) 電材加工事業グループ 経常利益内訳

(単位: 億円)

		2008(H20)年度実績			2007(H19)年度実績			差異		
		上期実績	下期実績	年度実績	上期実績	下期実績	年度実績	上期実績	下期実績	年度実績
	銅箔	1	29	28	13	3	10	(x) 12	(x) 26	(x) 38
	薄膜材料	40	3	44	30	44	73	(o) 11	(x) 40	(x) 29
	加工	25	42	17	31	21	53	(x) 7	(x) 64	(x) 70
	たな卸資産評価影響額他	9	177	169	55	92	147	(o) 63	(x) 86	(x) 22
	合計	75	245	171	20	30	11	(o) 55	(x) 215	(x) 160

電材加工事業グループ売上高経常利益率	6.5%	13.3%	0.1%	7.2%	6.8%	7.0%	(-) 0.6%	(-) 20.1%	(-) 7.1%
--------------------	------	-------	------	------	------	------	----------	-----------	----------

(注) たな卸資産評価影響額除きの売上高経常利益率

連結貸借対照表, キャッシュ・フロー, 指標等

1. 連結貸借対照表

(金額単位: 億円)

	'09/3末 実績 (A)	'08/3末 実績 (B)	'08年度 増減 (A)-(B)	'10/3末 予想 (C)	'09年度 増減 (C)-(A)
資産の部	18,861	22,512	(-) 3,651	20,175	(+) 1,314
流動	7,921	11,572	(-) 3,651		
固定	10,940	10,941	(-) 0		
負債の部	12,261	14,859	(-) 2,598	12,965	(+) 704
流動	7,585	10,586	(-) 3,001		
固定	4,677	4,274	(+) 403		
純資産の部	6,599	7,653	(-) 1,053	7,210	(+) 611
株主資本及び評価・換算差額等	5,673	6,814	(-) 1,141	6,150	(+) 477
少数株主持分他	926	839	(+) 87	1,060	(+) 134
自己資本比率	30.1%	30.3%	(-) 0.2%	30.5%	(+) 0.4%
1株当たり純資産(円/株)	612	735	(-) 123	664	(+) 51
有利子負債	7,050	7,959	(-) 909	7,615	(+) 565
D/Eレシオ(倍)	1.24	1.17	(+) 0.07	1.24	-

(注1)自己資本比率及び1株当たり純資産計算対象の自己資本額は、上表「株主資本及び評価・換算差額等」。

(注2)'10/3末予想の1株当たり純資産は、'09/3末発行済株式数(連結)926,371千株で算定。

(1) 主な項目の2008(平成20)年度増減要因

資産 (-) 3,651 (うち新規連結期首影響(+428))	現金・現金同等物(+544(新規連結期首等影響(+13含む)), 売上債権・たな卸資産(-)4,105, 設備投資(+940, リース資産借入(+35, 減価償却(のれん償却含む))(-)806, 投融資支出(+62, 持分法投資利益・配当差額(-)53, 有証評価差額(-)217, 換算差他(-)51)
負債 (-) 2,598 (うち新規連結期首影響(+203))	有利子負債(-)909(キャッシュ・フローとの差額は新規連結・為替換算影響他), 仕入債務(未払揮税含む)(-)1,117, 繰延税金負債(-)394(うち有証評価差額見合い(-)88), その他(-)178
純資産 (-) 1,053 (うち新規連結期首影響(+226))	当期純利益(-)408, 配当金支払(-)148, 評価・換算差額等(-)584, 少数株主持分他(+87(新規連結影響他))

(2) 主な項目の2009(平成21)年度増減(予想)要因

資産 (+) 1,314	現金・現金同等物(-)175(新規連結期首等影響(+30含む)), 売上債権・たな卸資産(+1,520, 設備投資(+1,035, 減価償却(のれん償却含む))(-)790, 投融資支出(+305, 持分法投資利益・配当差額(+120, 繰延税金資産(-)330, その他(-)371)
負債 (+) 704	有利子負債(+565(キャッシュ・フローとの差額は新規連結・為替換算影響他), 仕入債務(未払揮税含む)(+)220, 繰延税金負債(+50, その他(-)131)
純資産 (+) 611	当期純利益(+600, その他(+11)

2. 連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	2008(H20)年度実績			2007(H19)年度実績			2009年度 予想
	上期	下期	年度	上期	下期	年度	
営業活動によるキャッシュ・フロー	361	3,111	2,751	483	85	568	600
投資活動によるキャッシュ・フロー	465	472	938	451	693	1,144	1,220
財務活動によるキャッシュ・フロー	818	2,061	1,243	114	630	744	415
為替換算差額	13	27	40	5	1	4	-
現金・現金同等物の増減額	20	551	531	151	22	173	205
(参考)フリーキャッシュ・フロー	1,000	2,545	1,545	125	786	912	780

(1) 2008(平成20)年度実績の内訳

営業C/F (+) 2,751	経常利益(-)674, 減価償却費(のれん償却含む)(+)806, 売上債権・たな卸資産・仕入債務(+3,062, 持分法投資利益(-)489, 持分法会社からの配当(+542, 法人税等支払他(-)495
投資C/F (-) 938	設備投資額(-)940, 投融資支出(-)62, 投融資回収他(+64
財務C/F (-) 1,243	有利子負債返済(-)1,004, 配当金支払(-)148, 少数株主からの増資(+29, 少数株主への配当支払他(-)120

(2) 2009(平成21)年度予想の内訳

営業C/F (+) 600	経常利益(+1,150, 減価償却費(のれん償却含む)(+)790, 売上債権・たな卸資産・仕入債務(-)1,300, 持分法投資利益(-)230, 持分法会社からの配当(+110, その他(+80
投資C/F (-) 1,220	設備投資額(-)1,035, 投融資支出(-)305, 投融資回収他(+120
財務C/F (+) 415	有利子負債借入(+520, 少数株主からの増資(+55, 少数株主への配当支払他(-)160

3. 連結ベース設備投資・投融資額及び減価償却費

(単位: 億円)

	2008(H20)年度実績			2007(H19)年度実績		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
設備投資額(リース資産借入を含む)	442	532	975	340	669	1,008
減価償却費(のれん償却費を含む)	400	406	806	298	330	629
差引き	(+) 43	(+) 126	(+) 169	(+) 41	(+) 339	(+) 380

2009年度 予想
1,035
790
(+) 245

投融資額	31	31	62	47	179	227
------	----	----	----	----	-----	-----

305

(1) セグメント別設備投資額

	2008(H20)年度実績			2007(H19)年度実績		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
石油	155	166	321	237	450	688
金属	167	257	424	97	212	309
独立・機能他	121	109	230	5	6	11
計	442	532	975	340	669	1,008

2009年度 予想
440
405
190
1,035

(注) 消去又は全社分は独立・機能他を含む。

(2) セグメント別減価償却費(のれん償却費を含む)

	2008(H20)年度実績			2007(H19)年度実績		
	上期	下期	年度	上期	下期	年度
石油	223	230	453	166	191	357
金属	148	147	296	129	136	265
独立・機能他	28	29	57	3	4	6
計	400	406	806	298	330	629

2009年度 予想
470
260
60
790

(注) 消去又は全社分は独立・機能他を含む。

4. セグメント別連結有利子負債

(単位:億円)

	'09/3末	'08/3末	増減
石油	4,655	5,739	(-) 1,083
金属	1,688	2,449	(-) 761
独立・機能他	707	229	(+) 936
計	7,050	7,959	(-) 909

(注)消去又は全社分は独立・機能他に含む。

5. 配当金

	2007(H19)年度実績				2008(H20)年度実績			
	中間	期末	年間	配当金総額	中間	期末	年間	配当金総額
配当金	円/株 8.00	円/株 8.00	円/株 16.00	百万円 14,840	円/株 8.00	円/株 6.00	円/株 14.00	百万円 12,982

6. 連結ベース人員の推移

(単位:人)

	'06/3末 実績	'07/3末 実績	'08/3末 実績	'08/9末 実績	'09/3末 実績
石油	3,920	3,999	4,196	4,327	4,277
金属	4,348	4,704	4,851	5,110	4,975
独立・機能他	1,311	1,266	1,269	1,470	1,477
計	9,579	9,969	10,316	10,907	10,729

(注)当社分は独立・機能他に含む。

将来に関する記述等についてのご注意

本資料に記載されている情報には、将来の見通しに関する記述が含まれております。将来の見通しに関する記述には、様々な既知および未知のリスク、不確定要因が伴うため、現実の結果が将来の見通しに関する記述に含まれる内容または将来の見通しに関する記述で示唆されている内容と大きく変わる可能性があります。

当社は、将来の見通しに関する記述の中で使用されている目標、想定、期待、予測、計画、評価ならびにその他の情報が正確である、または将来その通りになるということ、保証いたしません。

将来の見通しに影響を与える潜在的リスクや不確定要因については、当社の決算短信、有価証券報告書またはホームページの「事業等のリスク」の項に記載されております。なお、潜在的リスクや不確定要因はこれらだけに限定されるものではありませんのでご注意ください。

本資料は、株主・投資家等の皆様に、当社の経営方針・経営情報等をご理解いただくことを目的としており、当社の株式の購入・売却など、投資を勧誘するものではありません。実際に投資を行う際は、本情報に全面的に依拠して投資判断を下すことはお控えいただきますとともに、投資に関するご判断はご自身にてなされますよう、お願いいたします。